

**FONDAZIONE ACRA**  
Nota Integrativa al Bilancio chiuso al 31 Dicembre 2018

**Cenni sui risultati della Gestione**

Il Bilancio dell'esercizio 2018 chiude con un sostanziale pareggio bilancio (utile di 96 Euro).

Lo scenario che emerge dalla lettura dei dati del bilancio 2018 mostra una attività in significativa espansione rispetto all'anno precedente, soprattutto dal punto di vista patrimoniale (+34%), ma anche economico (+11%). Questa è la diretta conseguenza dei numerosi nuovi progetti approvati nel corso dell'anno, frutto del grande investimento interno realizzato nella scrittura e presentazione di nuovi progetti ai donatori istituzionali tradizionali (Cooperazione Italiana ed Europea) e del superamento di alcuni anni (2015-2016) di difficile congiuntura economica, in cui c'era stata penuria di bandi pubblici da parte dell'AICS.

Il valore dei nuovi progetti approvati e in grande parte già avviati nel corso dell'anno più che compensa il valore dei progetti che hanno avuto conclusione nell'esercizio e garantisce buoni volumi di fatturato e sostenibilità per il biennio futuro.

Si segnala che il valore dei nuovi progetti approvati è così ripartito tra i cofinanziatori principali: Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo 23% (progetto Migrazioni giovani in Senegal, supporto alla filiera latte e miele in Niger, supporto all'impresa sociale in Burkina Faso, Maputo sostenibile in Mozambico e Città invisibili in Italia), Unione Europea 59% (progetti Rifiuti in Burkina Faso, Tutela delle donne e Sviluppo locale in Ciad e Supporto alle organizzazioni della società civile in Ecuador), altri donatori 18%.

Come si nota ritorna nuovamente significativa la dipendenza dai donatori istituzionali tradizionali della Fondazione, nonostante sia stato portato avanti l'impegno nella diversificazione delle fonti di finanziamento, raggiungendo accordi per progetti con UNHCR, GIZ (Cooperazione Tedesca), Charity Water, Tanzanian Rural Energy Agency (REA), ed altri.

Si segnala inoltre che i proventi della raccolta del cofinanziamento dell'esercizio sono stati particolarmente elevati rispetto agli anni passati, 21% del totale proventi su progetti (15% nel 2017), a fronte dell'incasso di quote da partner di progetto e altri donatori su progetti in fase conclusiva.

Infine il tasso di efficienza della struttura è molto basso (5,4%), e in ulteriore contrazione rispetto agli anni passati, a seguito di risparmi sulle spese del personale, frutto della riorganizzazione interna avvenuta a fine 2017 e di risparmi nei costi generali di ufficio.

**Realizzazione progetti**

Nel complesso si rileva un aumento delle risorse annuali impiegate sui vari progetti rispetto al 2017 (+11%).

L'analisi della composizione delle risorse impiegate per la realizzazione dei progetti nel corso dell'anno conferma la significatività dei progetti cofinanziati da enti pubblici, pari al 60% del totale dei progetti della fondazione, che risulta però in forte contrazione rispetto agli ultimi anni (circa 78%).

Aumenta invece la significatività dei volumi di spesa sui progetti finanziati dagli altri donatori (34%), come naturale conseguenza dello sforzo realizzato negli anni precedenti nella diversificazione degli enti donatori a causa della penuria dei bandi pubblici.

All'interno dei progetti cofinanziati da enti pubblici rimane sempre preponderante la quota dei fondi erogati dall'Unione Europea (40%), ottenuti sia mediante la partecipazione ai bandi locali nei



di intervento, che mediante la partecipazione ai rari bandi centralizzati a Bruxelles; e la quota dei fondi erogati dal Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) (20%).

Gli interventi finanziati da fondazioni perdono la loro significatività all'interno del bilancio di ACRA con una quota di risorse utilizzate del 6%, in contrazione rispetto all'anno passato (26% nel 2017).

Per una lettura più precisa si rimanda alla tabella sottostante che riclassifica le risorse impiegate per tipologia di finanziatore:

Descrizione	Valore	Valore %
Progetti AICS in Italia e nei PVS	2.418.615	20%
Progetti UE nei PVS	3.030.181	26%
Progetti UE in Italia/Europa	1.580.129	14%
Progetti finanziati da fondazioni	725.754	6%
Progetti finanziati da altri donatori	3.924.266	34%
Progetti finanziati all'estero	4.344	0%
<b>Totale costi per realizzazione progetti</b>	<b>11.683.288</b>	<b>100%</b>

Nell'ambito dei progetti esteri cofinanziati dal AICS hanno assunto nell'esercizio un peso rilevante, in termini di risorse impiegate, gli interventi realizzati legati: al tema dell'accesso all'acqua potabile e realizzazione di infrastrutture idriche in Salvador e Senegal, allo sviluppo della filiera integrata del cacao in Ecuador e allo sviluppo rurale inclusivo per le donne in corso in Burkina Faso.

Per quanto riguarda i progetti cofinanziati dalla Unione Europea, si segnalano in particolare il progetto di elettrificazione rurale in Tanzania, il più grande nella storia di ACRA in termini di budget (Euro 1.488.190 di spesa nel 2018), un progetto sulla mobilità sostenibile in India, il progetto di assistenza tecnica per il "Tavolo Nazionale di gestione dei rifiuti" in Ecuador, un progetto di miglioramento nella gestione dei rifiuti in Burkina Faso, e alcuni interventi di gestione dell'acqua e sanitation in Senegal e Tanzania.

In Europa ha concluso le attività il progetto Eathink2015, finanziato da UE, in cui ACRA ha guidato un consorzio di altre 13 organizzazioni in 12 paesi dell'Unione. Tra i partner ONG con cui ACRA collabora da anni oltre a Fondazione Cariplo e la Fondazione Calouste Gulbenkian, tra le più importanti fondazioni di erogazione a livello europeo.

Tra gli interventi promossi da fondazioni si segnala il progetto avviato in Guinea Bissau di costruzione di un centro pediatrico, finanziato dalla Fondazione Grandi, e la prosecuzione dell'iniziativa di "Sviluppo Sostenibile tra Italia e Burkina Faso", sostenuta da ACRI ed alcune fondazioni bancarie e realizzata da ACRA ed altre ONG sul territorio.

Tra i progetti finanziati da altri donatori si segnalano in particolare gli interventi finanziati da UNICEF e UNHCR in Ciad e rivolti all'istruzione primaria dei bambini rifugiati, l'intervento finanziato dal GIZ e volto all'educazione alla resilienza e coabitazione pacifica sempre in Ciad, un intervento finanziato dal GIZ a sviluppo delle filiere locali in Burkina Faso, un progetto finanziato da Charity Water di accesso all'acqua in Senegal e un progetto finanziato dal REA (Rural Energy Agency) di elettrificazione rurale in Tanzania.



In Burkina Faso, Honduras e Zambia sono stati realizzati piccoli interventi finanziati direttamente in loco.

Per il 2019 ci si attende un andamento dei volumi di spesa in leggero aumento rispetto a quelli del 2018 frutto della spesa a pieno regime da parte dei numerosi progetti avviati nel 2018 e di una piccola quota di progetti in fase conclusiva.

Nella tabella sottostante viene presentato il dettaglio dei nuovi progetti approvati nel corso del 2018, le cui attività sono iniziate nell'arco dell'anno stesso e in parte nei primi mesi del 2019.

#### NUOVI PROGETTI

Titolo	Data avvio **	Ente Finanziatore	Sovvenzione ente	Apporto monetario ACRA/ partner	Totale Budget Progetto
Burkdb - Impresa sociale*	01/07/18	AICS	628.851	72.316	701.167
Burmi5 - Microfinanza	01/03/18	ACRI	136.080		136.080
Burgiz - Filiere locali	15/05/18	GIZ	198.923		198.923
Buroua - Rifiuti	01/02/18	UE	1.200.000	133.348	1.333.348
Ecuosc - Organizzazioni società civile	01/01/19	UE	693.100	77.043	770.143
Itacit - Città invisibili	24/03/18	AICS	499.720	55.524	555.244
Mozsub - Maputo sostenibile*	15/06/18	AICS	304.614	37.985	342.599
Niglem - Latte e miele*	02/07/18	AICS	565.317	57.401	622.718
Sencha - Accesso all'acqua	01/03/18	Charity Water	757.810		757.810
Senfem - Donne e energia*	01/06/18	UE	332.561	83.140	415.701
Sengio - Migrazioni giovani	01/06/18	AICS	1.797.928	199.770	1.997.698
Tancei - wash	01/05/18	CEI	48.232		48.232
Tanrbf - Elettrificazione rurale	01/01/18	REA	1.500.000		1.500.000
Tcdfem - Tutela delle donne	01/01/19	UE	5.250.425	583.381	5.833.806
Tcdiza - Sviluppo locale	01/11/18	UE	2.016.385		2.016.385
Tcdcr9 - Istruzione	01/11/18	Altri donatori	75.829		75829
Tcdh18 - Educazione in campi profughi anno 2018	01/01/18	UNHCR	146.890		146.890
Altri progetti minori		vari	52.953	2.800	55.753
<b>TOTALE</b>			<b>16.205.618</b>	<b>1.302.709</b>	<b>17.508.327</b>

\* Progetti gestiti insieme ad altre ONG/Enti e di cui ACRA non è il capofila. In tale caso il budget inserito nella tabella non è il budget complessivo dell'intervento, ma unicamente quello a carico di ACRA.

(\*\*) La data di avvio indica l'inizio delle attività.



## Fatti di rilievo intervenuti durante e dopo la chiusura dell'esercizio

Nei primi 4 mesi del 2019 sono stati sottoscritti nuovi contratti per progetti di cooperazione allo sviluppo nel Sud del Mondo per oltre 5,5 milioni di Euro, di cui due progetti in Burkina Faso di supporto alla pianificazione familiare e sviluppo locale, un progetto in Ecuador sul cambiamento climatico e un progetto in Salvador di water&sanitation.

Prosegue l'impegno della fondazione nella gestione tempestiva e strutturata degli impegni di cofinanziamento sui progetti in avvio e in corso, che prevede la presentazione di progetti a supporto delle quote di raccolta a carico della fondazione fin dal momento dell'avvio del progetto cofinanziato dagli enti pubblici.

## **Struttura e contenuto del Bilancio**

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Economico al 31 dicembre 2018 e dalla presente Nota Integrativa.

Il Bilancio è stato redatto in conformità al Codice Civile, applicando le Linee Guida per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati esposti in Bilancio, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di Legge.

Si evidenzia, infine, che non si sono verificati nel corso dell'esercizio 2018, casi eccezionali tali da rendere necessario il ricorso alle deroghe previste dal Codice Civile, all'art. 2423.

Ai fini di una maggiore chiarezza del Bilancio vengono inoltre, forniti i seguenti allegati:

- Situazione patrimoniale progetti: crediti per sovvenzioni da enti finanziatori e crediti per quote monetarie partner locali da ricevere (allegato 1); quote monetarie ACRA da raccogliere (allegato 2), fondo per realizzazione progetti (allegato 5);
- Giacenza di casse e banche in loco per progetti (allegato 3);
- Anticipazioni effettuate ai partner di progetto (allegato 4)
- Proventi Diversi (allegato 6);
- Oneri diversi (allegato 7).

## **Controllo interno**

La sede esercita un monitoraggio costante ed effettua verifiche periodiche, anche in loco, affinché la tenuta della contabilità sia corretta.

La contabilità dei progetti cofinanziati da Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, Unione Europea e Fondazioni private è oggetto di audit amministrativi annuali da parte di Dottori Commercialisti iscritti all'Albo dei Revisori Contabili e società di consulenza selezionate dagli stessi finanziatori.

Funzionari o società di consulenza incaricati dai principali donatori di fondi (Unione Europea, UNHCR, UNICEF, Fondazioni Bancarie, ecc) hanno svolto anche nel corso del 2018 verifiche in sede e presso le sedi locali di ACRA in Burkina Faso, Ciad, Ecuador, India, Tanzania, che si sono concluse positivamente.

Inoltre alcune sedi locali sono oggetto di audit istituzionale annuale da parte di enti certificatori esterni nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali dei paesi ospitanti. Si tratta in particolare di Bolivia, Nicaragua, Senegal, Tanzania e Zambia.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile da parte della Società BDO Italia S.p.A.



Fondazione ACRA opera come "Organizzazione Non Governativa - ONLUS". I principi contabili e i criteri di valutazione utilizzati nella redazione del Bilancio al 31 dicembre 2018 non si discostano da quelli utilizzati per la preparazione del Bilancio dell'esercizio precedente.

I criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

**a) Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in conto in 5 esercizi, a partire da quello della capitalizzazione.

**b) Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, che costituiscono beni strumentali, vengono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di realizzo, ridotte della metà nell'anno di acquisizione. Sono iscritte al costo d'acquisto, eventualmente rivalutato e comprensivo degli oneri accessori.

Immobili	3 %
Attrezzature varie	20 %
Centro elaborazione dati	20 %
Macchine ufficio	20 %
Mobili ed arredi	25 %
Automezzi	in funzione della durata del progetto di riferimento

**c) Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni, che rappresentano investimenti duraturi, sono valutate col metodo del costo, rappresentato dal costo di acquisto o di sottoscrizione, incluso gli eventuali oneri accessori. Il costo viene ridotto in caso di perdite permanenti di valore.

I titoli relativi ad investimenti di liquidità duraturi, sono iscritti al costo, che in ogni caso, non è superiore al valore di mercato. Nel caso di perdite permanenti di valore, il valore iscritto in bilancio viene svalutato.

I depositi cauzionali sono iscritti al valore nominale.

**d) Crediti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

**e) Liquidità**

Le consistenze di cassa e i depositi bancari sono iscritti al valore nominale. Il cambio di riferimento per l'iscrizione dei valori delle banche in loco per progetti in valuta estera, è quello della data di fine anno. Le differenze di cambio derivanti dall'adeguamento sono state iscritte nel Conto Economico.

**f) Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci, quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, in applicazione del principio di competenza temporale.

**g) Fondo per imprevisti**

Tale fondo risulta accantonato a fronte di rischi generici legati alla gestione dei progetti.

**h) Fondo per valutazione impatto progetti**

Tale fondo risulta accantonato a fronte della valutazione dell'impatto dei progetti realizzati, da verificare dopo alcuni anni dalla conclusione dei progetti stessi.

**i) Fondo per studi di fattibilità progetti**



Tale fondo risulta accantonato a fronte di futuri studi di fattibilità di possibili progetti.

### ***l) Fondo trattamento di fine rapporto***

Nella voce "Trattamento di fine rapporto" è stato indicato l'importo calcolato a norma dell'art.2120 C.C. e corrisponde all'effettivo impegno dell'organizzazione nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le eventuali anticipazioni corrisposte.

### ***m) Debiti***

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### ***n) Fondi realizzazione progetti***

I "Fondi realizzazioni progetti" rappresentano l'impegno di spesa che ACRA ha assunto nei confronti degli enti finanziatori per completare le attività previste, e non ancora realizzate, per tutti i progetti in corso ed approvati dagli enti sovventori.

Sono iscritti al loro valore nominale.

### ***o) Contabilizzazione delle operazioni di gestione***

#### Contabilizzazione dei progetti

In relazione al fatto che i progetti d'intervento della fondazione hanno propria autonomia gestionale e finanziaria, l'organizzazione amministrativa-contabile di ACRA gestisce in regime di contabilità separata ogni progetto attivato. Ciò significa che i Crediti, i Debiti, i Proventi e gli Oneri relativi alla gestione dei progetti vengono contabilizzati in sezioni di Stato Patrimoniale e Conto Economico distinte rispetto a quelle utilizzate per la gestione delle attività di struttura e generali.

La contabilizzazione delle operazioni relative alla gestione dei progetti avviene nel rispetto del principio della competenza.

La registrazione contabile avviene nel momento in cui i progetti presentati agli enti finanziatori sono stati approvati e i contratti relativi alla realizzazione degli stessi sono stati firmati dalla fondazione e dall'ente finanziatore.

Tutti i progetti sono contabilizzati nel modo seguente:

- i crediti nei confronti degli enti finanziatori sono registrati nell'Attivo dello Stato Patrimoniale tra i crediti, suddivisi per ente finanziatore, nella misura prevista nel contratto che regola il progetto;
- le quote monetarie che, per contratto, ACRA si è impegnata a raccogliere tra i privati sono registrate nell'Attivo dello Stato Patrimoniale tra i crediti, nella misura prevista contrattualmente; tale voce accoglie anche eventuali apporti monetari a carico di partner locali, se questi non risultano obbligati contrattualmente all'adempimento nei confronti della fondazione;
- gli apporti monetari a cui, per contratto, eventuali controparti italiane o locali si sono impegnate sono registrati nell'Attivo dello Stato Patrimoniale tra i crediti, nella misura prevista contrattualmente;
- gli apporti di beni o servizi, contrattualmente previsti in natura, da parte di ACRA o di controparti locali sono registrati nei conti d'ordine, secondo gli importi presenti nel contratto;
- il valore totale delle attività da realizzare per il progetto, al netto degli apporti in natura, è registrato nel Passivo dello Stato Patrimoniale tra i Fondi Realizzazione Progetti, suddivisi per ente finanziatore;
- i costi sostenuti per la realizzazione delle attività di progetto, se previsti nel contratto del progetto e quindi rendicontabili all'ente finanziatore, sono registrati a Conto Economico tra i costi per realizzazione progetti;

le donazioni finalizzate ai singoli progetti che ACRA raccoglie vengono registrate a riduzione delle quote monetarie ancora da raccogliere e a riduzione delle attività da realizzare, oltre che a Conto Economico tra i Proventi per progetti da privati;



- a fine anno vengono registrati a Conto Economico Proventi per progetti da enti finanziatori nella misura contrattualmente prevista in relazione ai costi sostenuti nell'esercizio.

#### Contabilizzazione delle attività di struttura e generali

I costi e i ricavi relativi alla struttura e generali, quali i costi del personale di sede non imputati a progetti, i proventi da quote associative, organizzative e da recuperi vari, i costi e i proventi delle attività di comunicazione, raccolta fondi ed eventi, l'affitto della sede di Milano e le spese accessorie, gli ammortamenti, gli oneri e i proventi finanziari, le sopravvenienze, sono contabilizzati per competenza, con ricorso quando necessario, alla rilevazione di Ratei e Risconti. L'avanzo/disavanzo di gestione è quindi il risultato delle operazioni di gestione della struttura, dei coordinamenti e delle campagne, gestiti per competenza.

#### ***o) Altre informazioni***

Alcune voci relative al Bilancio dell'esercizio precedente possono essere riclassificate per renderle comparabili con quelle del presente esercizio. Per il dettaglio delle stesse, si vedano i commenti delle singole voci di bilancio.

#### ***p) Fiscalità***

La fondazione svolge marginalmente attività commerciale e di conseguenza è assoggettabile all'IRES solo per la parte relativa.

Beneficia anche dell'esenzione IRAP, come previsto dalla normativa regionale.

Le donazioni che vengono effettuate alla fondazione sono deducibili e/o detraibili fiscalmente nei limiti previsti dalla legge.



## STATO PATRIMONIALE

### Commenti alle principali Voci di Bilancio

#### ATTIVITA'

##### *Immobilizzazioni immateriali*

Il valore dei software registra il decremento relativo alla quota di ammortamento relativa.

Gli oneri pluriennali contengono gli investimenti realizzati nel 2014 e 2015 per lo sviluppo dei tender, un nuovo possibile settore di attività, oltre che per l'analisi e sviluppo dei due nuovi paesi di intervento Zambia e Mozambico e per lo sviluppo del nuovo canale di interventi sul fronte delle imprese sociali. Tali investimenti vengono ammortizzati in 5 esercizi a partire dal 2015, corrispondenti all'arco temporale nel quale si presume di beneficiare di tali attività.

La movimentazione delle immobilizzazioni immateriali è composta come segue:

Categoria	Valore 31/12/17	Decrementi 2018	Incrementi 2018	Amm. 31/12/18	Valore residuo
Oneri Pluriennali	100.996			-50.498	50.498
<b>Totale</b>	<b>100.996</b>			<b>-50.498</b>	<b>50.498</b>

##### *Immobilizzazioni materiali*

Il valore delle Immobilizzazioni materiali registra una marginale movimentazione nel corso dell'anno frutto di acquisti computer per l'ufficio di sede.

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali è composta come segue:

Categoria	Costo storico 31/12/2017	Decrementi 2018	Incrementi 2018	Costo storico 31/12/18	Fondo Amm. 31/12/18	Valore residuo 31/12/2018
Terreni e fabbricati	10.274	-10.274		0	0	0
Attrez. Varie	2.684			2.684	- 2.060	624
Macchine ufficio	62.622		5.050	67.673	-58.165	9.508
Automezzi	13.989			13.989	-10.164	3.825
Nuova sede	36.839			36.839	-36.615	224
<b>Totale</b>	<b>126.408</b>	<b>-10.274</b>	<b>5.050</b>	<b>121.185</b>	<b>-107.004</b>	<b>14.181</b>

Si noti che la voce "Terreni e fabbricati" al 31/12/2018 contiene la vendita di un immobile in Nicaragua, mentre la voce "Automezzi" contiene tre auto, una acquistata in Ciad nel 2012 ed ormai interamente ammortizzata, una acquistata in Senegal nel 2014 e in fase finale di ammortamento e una acquistata in Honduras nel 2017, in corso di ammortamento.



### **Immobilizzazioni finanziarie**

#### **Partecipazioni**

Il saldo delle Partecipazioni si compone come segue:

Descrizione	Valore
Banca Etica	1.033
Cooper. Nazca	10.433
Etimos	2.582
<b>Totale</b>	<b>14.048</b>

Il valore delle quote delle partecipazioni iscritto nel bilancio 2018 al costo è immutato rispetto al saldo al 31 dicembre 2017.

Non vi sono perdite permanenti di valore da considerare.

La Fondazione detiene il 60 % della Cooperativa Nazca, sulla quale non esercita alcun tipo di controllo, detenendo un solo voto, né riceve dividendi sulla gestione.

#### **Depositi cauzionali**

Il saldo dei Depositi cauzionali ammonta a Euro 12.955 e si è ridotto nell'esercizio di Euro 463 a fronte della restituzione del deposito cauzionale sull'affitto di un box.

Descrizione	Valori
Depositi Cauzionale affitto sede di Milano	12.500
Dep. Cauzionale contratto Luce A2A	455
<b>Tot. depositi cauzionali</b>	<b>12.955</b>

#### **Crediti**

Il saldo al 31 dicembre 2018 comprende i crediti sorti nel corso dell'anno a fronte di nuovi progetti approvati, al netto delle sovvenzioni già ricevute, e l'incasso di parte dei crediti relativi a interventi in corso alla fine del 2017, nel rispetto del programma di attività e dei contratti con gli enti sovventori.

Il saldo dei crediti su progetti al 31 dicembre 2018 ammontante a Euro 20.822.646, registra un aumento di Euro 6.650.460 (+47%) rispetto all'anno precedente, e la motivazione sta nel fatto che, come descritto nella voce "Cenni sui risultati della Gestione", nel corso del 2018 sono stati sottoscritti molti nuovi progetti che hanno più che compensato le sovvenzioni e il cofinanziamento incassati nell'anno a fronte della regolare realizzazione delle attività sui progetti in corso.

La tabella sottostante riepiloga i totali delle sovvenzioni contrattualmente previste per i progetti approvati dai principali donatori in Italia e all'estero. Ancora si nota la preponderanza dei crediti verso enti pubblici istituzionali (84% tra Unione Europea e AICS), rispetto alla quota raggiunta dai crediti per progetti finanziati da altri donatori (16% tra Fondazioni e altri donatori sovranazionali e privati), dovuta al fatto che i buoni volumi di nuovi progetti cofinanziati dagli altri donatori nell'esercizio sono stati messi in ombra dall'elevato volume di progetti cofinanziati dagli enti pubblici dopo alcuni anni di carenza.

La movimentazione nel corso dell'anno dei crediti verso enti finanziatori, delle quote ACRA da raccogliere e delle quote delle controparti da ricevere è dettagliatamente presentata per ogni progetto negli allegati 1 e 2.

Descrizione	Valore	Valore %	Valore %
Sovvenzioni MAE/AICS per progetti all'estero	2.864.497	17%	14%

Sovvenzioni MAE/AICS per progetti in Italia	14.277	0%	0%
Sovvenzioni UE per progetti all'estero	10.859.900	65%	52%
Sovvenzioni UE per progetti in Italia/Europa	281.319	2%	1%
Sovvenzioni per progetti finanziati da fondazioni	484.202	3%	2%
Sovvenzioni per progetti finanziati da enti locali	52.898	0%	0%
Sovvenzioni per progetti finanziati da altri donatori	2.248.210	13%	11%
<b>Totale crediti per sovvenzioni da enti finanziatori</b>	<b>16.805.303,07</b>	<b>100%</b>	<b>81%</b>
<b>Quote ACRA da raccogliere</b>	<b>3.579.694</b>		<b>17%</b>
<b>Quote controparti da ricevere</b>	<b>437.650</b>		<b>2%</b>
<b>Totale crediti per progetti</b>	<b>20.822.646</b>		<b>100%</b>

Si noti l'ammontare delle quote di cofinanziamento a carico dell'organizzazione che passano da Euro 4.622.153 al 31 dicembre 2017 a Euro 3.579.694 al 31 dicembre 2018 (-23%), in controtendenza rispetto all'aumento complessivo del volume dei progetti gestiti, dimostrando buoni risultati su 2 fronti: nella raccolta di cofinanziamento nell'anno e nell'approvazione di nuovi progetti con bassi tassi di cofinanziamento a carico di ACRA.

La raccolta delle quote di cofinanziamento dell'anno dimostra come negli anni ACRA abbia saputo costruire progettazioni con controparti sempre più importanti e strategiche che partecipano attivamente alla raccolta delle quote.

Si veda l'informativa presente nell'allegato 2 relativa alla movimentazione delle quote monetarie da raccogliere nel tempo e ai correlati accordi per la raccolta di tali quote già sottoscritti con enti, partner e altri, che riducono l'ammontare di quote monetarie a carico della fondazione ancora da ricercare al 62% dell'impegno complessivo.

Il totale dei crediti verso clienti e diversi è pari a Euro 469.458, in aumento del 38% rispetto al 31 dicembre 2017 a fronte di due movimenti in segno opposto:

- il credito di Euro 414.583 verso l'impresa sociale E&E in Tanzania costituitosi a fronte delle anticipazioni effettuate negli anni e immutato da quasi 3 anni, è stato prudenzialmente parzialmente svalutato nel corso dell'esercizio mediante stanziamento di un accantonamento di Euro 100.000, che si aggiunge a quello imputato negli ultimi due esercizi, portando il fondo svalutazione specifico a Euro 300.000 complessivi. La recuperabilità futura del resto del credito è prevista dalla partecipazione nella compagine azionaria dell'impresa comunitaria che gestirà la centrale elettrica di Lugarawa (Tanzania);
- è stata emessa una fattura commerciale e sono stata registrate delle fatture da emettere per complessivi Euro 262.259 al committente di un tender (incarico di consulenza) realizzato nel corso dell'anno a Zanzibar e che verranno incassate nel corso del 2019.

I crediti sono già indicati al netto del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valore
Crediti verso clienti	262.259
Crediti diversi	517.718
Fondo svalutazione crediti	-310.519
<b>Totale crediti</b>	<b>469.458</b>



### Liquidità

La liquidità è formata: dai saldi attivi delle casse (in contanti e in valuta estera) della sede di Milano, dai conti bancari attivi in Italia, dal conto corrente postale, dagli investimenti finanziari a breve, dalle giacenze di cassa e presso banche in loco per progetti in valuta estera e dagli anticipi che vengono erogati ai partner per la realizzazione dei progetti.

Il dato mostra una contrazione (-18%) rispetto all'esercizio precedente, principalmente ascrivibile alle giacenze bancarie in Italia, per la contingenza di alcuni incassi ricevuti negli ultimi giorni dell'anno 2018.

Si presentano di seguito i prospetti riepilogativi delle diverse componenti del saldo.

Il saldo **Cassa** si compone come segue:

Descrizione	Valore
Cassa contanti	7.470
<b>Totale casse</b>	<b>7.470</b>

Il saldo **Banche** si compone come segue:

Descrizione	Valore
Banca Popolare di Milano	57.498
Banca Prossima	562.848
Extra Banca	1.499
Monte dei Paschi di Siena	4.778
BNL	19.118
Posta	11.107
Paypall	2.841
<b>Totale banche attive</b>	<b>659.689</b>

Il saldo **delle giacenze di cassa e banca nei Paesi di intervento e in Italia per progetti** si compone come segue:

Descrizione	Valore
Bolivia	18
Burkina Faso	19.332
Ciad	591.500
El Salvador	7.559
Ecuador	82.805
Guinea Bissau	381
Honduras	1.495
Nicaragua	181
Niger	-12
Senegal	178.338
Tanzania	317.555
Zambia	50.989
Multipaese	30.248
<b>Totale</b>	<b>1.280.390</b>



Nelle disponibilità liquide sopra riportate sono comprese le disponibilità monetarie a fine anno 2018 nei Paesi d'intervento sia liquide in cassa, che nelle varie banche, al netto dei crediti e debiti in loco. Trattasi dei trasferimenti di denaro effettuati da ACRA Sede o dai donatori stessi agli uffici locali, che gestiscono i progetti e che risultano convertiti in euro al cambio di fine periodo.

Tali somme trasferite sono di fatto acconti che la sede invia alle sedi estere, destinati ad essere interamente spesi per acquisire i beni, i servizi e le prestazioni previste dai progetti stessi. In pratica, trattasi di transazioni numerarie assimilabili a giacenze in moneta estera per spese non ancora effettuate (vedi il dettaglio in allegato n. 2).

Sebbene le giacenze di cassa e banca complessive di ogni Paese abbiano quasi sempre saldo positivo, è possibile che la situazione contabile di alcuni progetti mostri saldi negativi, dovuti a sfasamenti temporali tra l'ammontare dei trasferimenti effettuati dalla sede e le spese sostenute in loco.

La regola generale prevede che tali operazioni debbano essere registrate al cambio del giorno in cui avviene il trasferimento della valuta e che a fine esercizio tali importi non debbano essere adeguati al cambio di fine esercizio.

Il saldo **delle disponibilità liquide anticipate ai partner** si compone come segue:

Descrizione	Valore
Bolivia	24.040
Burkina Faso	-48.540
Congo	-10.000
El Salvador	22.537
India	72.040
Mozambico	12.631
Senegal	137.158
Tanzania	2.455
Multipaese	-15.615
Attività Italia	628.550
<b>Totale</b>	<b>825.256</b>

Nelle disponibilità liquide anticipate ai partner sopra riportate sono registrati gli acconti forniti da ACRA ai partner di progetto per la copertura finanziaria delle spese previste a loro carico.

Tali somme sono destinate ad essere interamente spesi per acquisire i beni, i servizi e le prestazioni previste dai progetti stessi. In pratica, trattasi di transazioni numerarie assimilabili a giacenze in moneta estera per spese non ancora effettuate (vedi il dettaglio in allegato n. 3).

Il saldo negativo relativo ad alcune disponibilità liquide delle controparti è relativo a debiti nei confronti di partner di progetto per attività svolte che, come da accordi, verranno liquidati ai partner non appena ACRA riceverà l'erogazione del saldo atteso da parte degli enti finanziatori.

#### **Ratei e risconti attivi**

I ratei attivi al 31 dicembre 2018 ammontano a Euro 16.112, in aumento di Euro 12.147 rispetto all'esercizio precedente e sono costituiti da fatture per costi di noleggio macchina fotocopiatrice e costi di progetto ricevute a fine 2018 ma di competenza dell'esercizio successivo.



## PASSIVITA'

### *Patrimonio netto*

Il saldo del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2018 ammonta a Euro 100.648, in riduzione di Euro - 123.517 (-55%) rispetto al saldo dell'anno precedente.

In particolare esso è composto da:

- il Fondo Dotazione dell'Ente, pari a Euro 552. Tale fondo ha accolto nel corso dell'esercizio l'avanzo di gestione dell'esercizio precedente, pari a Euro 448.
- Il Fondo Dotazione Vincolato Fondazione, pari a Euro 100.000, è immutato e a garanzia della fondazione di partecipazione.
- l'avanzo di gestione che emerge dal bilancio al 31 dicembre 2018, pari a Euro 96.

Si noti che il Fondo Dotazione Immobili al 31 Dicembre 2017 di Euro 14.072, contenente la rivalutazione registrata in anni passati su un immobile di proprietà in Nicaragua, è stato rilasciato nel corso dell'esercizio a seguito della vendita dell'immobile cui era legato.

Analogamente il Fondo Lascito Cerne, pari a Euro 109.541 al 31 Dicembre 2017 e derivante da un lascito testamentario parzialmente utilizzato negli anni precedenti, è stato interamente rilasciato nell'esercizio.

### *Trattamento di fine rapporto*

Il Trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2018 ammonta a Euro 64.148, in leggero aumento (Euro 1.797) rispetto al saldo al 31 dicembre 2017 di Euro 62.350, frutto dell'effetto combinato della liquidazione del fondo a 3 dipendenti cessati e dell'accantonamento di legge dell'esercizio per i dipendenti in forza.

### *Debiti*

Tale voce accoglie i fondi realizzazione progetti, che costituiscono tutto l'impegno di spesa che ACRA ha a fronte di contratti sottoscritti con enti finanziatori per la completa realizzazione degli interventi approvati, nella misura contrattualmente prevista, al netto delle attività già realizzate.

Il saldo dei fondi realizzazione progetti al 31 dicembre 2018 ammonta a Euro 22.737.723 e, confrontato con il saldo al 31 dicembre 2017 pari a Euro 16.946.413, mostra un incremento di Euro 5.791.310 (+34%). Tale aumento, come già descritto in precedenza, è ascrivibile al valore dei nuovi progetti sottoscritti nell'anno per 18 milioni di Euro circa, solo parzialmente compensati dalle attività realizzate dai progetti nell'esercizio per 11,7 milioni di Euro circa.

Lo stesso andamento è già stato descritto nell'Attivo dello Stato Patrimoniale, nei crediti per sovvenzioni verso enti finanziatori e nelle quote monetarie da raccogliere a carico della ONG. La movimentazione dei fondi realizzazione progetti è dettagliatamente presentata per ogni progetto nell'allegato 5.

Il saldo dei **debiti verso banche** si compone come segue:

Banca Popolare di Milano	6.056
Banca Prossima	310.232
Banca Etica	2.856
UBI Banca	394.328
Extrabanca	269.147
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>982.620</b>

I debiti verso banche ammontano al 31 dicembre 2018, ad Euro 982.620 e risultano in aumento di Euro 373.481 rispetto al saldo a fine esercizio precedente (+ 61%).



La fondazione risulta affidata al 31 dicembre 2018 nei confronti del sistema bancario per complessivi Euro 2.700.000, parzialmente utilizzati nel corso dell'anno.

Vi sono ulteriori affidamenti per fidejussioni su progetti, descritte al paragrafo "Conti d'ordine".

Gli altri debiti al 31 dicembre 2018 ammontano a Euro 216.616, in crescita del 31% rispetto all'esercizio precedente (Euro 164.844).

I debiti verso fornitori (Euro 127.250) sono a fronte di beni e servizi acquistati in Italia per la realizzazione degli interventi sia in Italia che all'estero, nonché per le spese generali e di struttura, e sono stati saldati nei primi mesi del 2019.

I debiti tributari e sociali (Euro 28.541) sono prevalentemente costituiti dalle ritenute sugli stipendi dei lavoratori e dei collaboratori del mese di dicembre, versati nel gennaio 2019.

I debiti verso collaboratori (Euro 17.271) sono composti da saldi per prestazioni svolte da collaboratori espatriati, che hanno terminato il loro incarico alla fine dell'anno e che sono stati liquidati nei primi mesi del 2019.

I debiti diversi (Euro 43.554), sono essenzialmente costituiti da debiti verso un gruppo di sostenitori di progetti in Ciad.

Descrizione	Valore
Debiti verso fornitori	127.250
Debiti tributari e sociali	28.541
Debiti verso collaboratori	17.271
Debiti diversi	43.554
<b>Totale debiti</b>	<b>216.616</b>

#### ***Ratei e risconti passivi***

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2018 ammontano a Euro 70.947, in aumento di Euro 38.577 rispetto all'esercizio precedente (Euro 32.370) e sono costituiti da fondi raccolti negli ultimi mesi del 2018 a cofinanziamento di attività di progetti in Italia/Europa che verranno realizzate nel corso dei primi mesi del 2019.

### **CONTI D'ORDINE**

#### ***Impegni per fidejussioni***

Tale conto accoglie le fidejussioni bancarie che vengono richieste da alcuni enti donatori a garanzia della completa e corretta realizzazione degli interventi approvati.

Il dettaglio della composizione delle fidejussioni al 31 dicembre 2018 è presentato di seguito:

Descrizione	Valore
BANCA ETICA PROGETTO BOLCID	150.000
BANCA ETICA PROGETTO ITACIT	499.720
BANCA PROSSIMA PROGETTO MOZSAN	187.000
BANCA PROSSIMA PROGETTO BURFEM	166.355
BANCA PROSSIMA PROGETTO SENGIO	179.748
UBI PROGETTO ECUCAO	105.327
BANCA PROSSIMA PROGETTO ESAMOR	135.116
EXTRABANCA PROGETTO TANREL	1.355.000



BPM PROGETTO SENPLU	161.694
<b>Totale fidejussioni</b>	<b>2.939.960</b>

## **CONTO ECONOMICO**

### **RICAVI**

#### ***Proventi da enti istituzionali per progetti***

I proventi per progetti accolgono gli importi maturati a favore degli enti finanziatori calcolati sulla base della percentuale di incidenza del loro contributo sul totale costo del progetto, applicata ai costi di progetto sostenuti nell'esercizio.

Questo criterio ha come premessa fondamentale l'intera copertura finanziaria dei progetti sottoscritti, di cui la maggior parte a carico dell'ente finanziatore e il residuo a carico della fondazione stessa e di eventuali partner di progetto.

I Proventi da enti co-finanziatori principali per progetti al 31 dicembre 2018 ammontano a Euro 9.240.312, in crescita di Euro 450.797 (5%) rispetto al saldo al 31 dicembre 2017 ammontante a Euro 8.789.514.

In particolare vanno segnalati:

- una contrazione del 24% dei proventi su progetti finanziati dall'AICS dovuta al fatto che vari interventi nell'anno precedente avevano avuto piena attività in vista della conclusione avvenuta a fine 2017 o nei primi mesi del 2018, unita a ritardi nell'avvio nei nuovi progetti approvati dall'AICS nel 2018, che hanno realizzato poche attività nel corso dell'anno;
- un calo del 53% dei proventi sui progetti finanziati dall'Unione Europea, in quanto alcuni progetti significativi si sono conclusi nel 2017 e le spese legate al grosso progetto di elettrificazione in Tanzania sono state più contenute rispetto al passato e anche perché una quota consistente delle attività realizzate nell'anno da progetti significativi sono state coperte dalle quote di cofinanziamento incassate nell'anno (in particolare per il progetto Eureka in Europa e per il grosso progetto di elettrificazione rurale in Tanzania);
- un balzo del 189% (+Euro 2.549.958) nei proventi sui progetti finanziati da donatori diversi, tra cui spiccano quelli finanziati da UNHCR e GIZ (Cooperazione Tedesca) in Ciad, da Charity Water in Senegal e dal REA (Rural Energy Agency) in Tanzania.

#### ***Proventi da raccolta quote di cofinanziamento a carico della ONG***

Questa voce accoglie i proventi da raccolta quote di cofinanziamento a carico della ONG, derivanti dall'incasso di donazioni da parte di privati individui, gruppi di appoggio, associazioni, fondazioni, enti locali per la completa realizzazione dei progetti cofinanziati da parte dei vari Enti analizzati al paragrafo precedente. In alcuni casi può essere previsto, e concordato col donatore, che la quota di cofinanziamento a carico della ONG sia apportata dalle attività finanziate da un altro donatore su un altro progetto e quindi senza un effettivo incasso monetario della quota, ma senza l'esborso monetario dei costi delle attività in questione. Questi proventi accolgono anche tali contabilizzazioni.

La voce, pari ad Euro 2.442.976, registra un incremento di euro 937.478 (+62%) rispetto al risultato di bilancio 2017 (Euro 1.505.498), ascrivibile alla contabilizzazione di significativi cofinanziamenti incrociati tra i progetti (attinenti al progetto di elettrificazione rurale in Tanzania) e di importanti apporti da parte dei partner di progetti in fase conclusiva (in Burkina, Ecuador, Salvador, Tanzania e Europa).

Il dato mostra l'impegno a tutto tondo messo in campo dalla Fondazione negli ultimi anni per la raccolta delle quote di cofinanziamento.



Nel complesso questo dato dimostra che nell'anno l'organizzazione e i suoi partner hanno contribuito alla raccolta dei fondi per la realizzazione dei progetti cofinanziati da enti istituzionali nella misura del 21%.

#### ***Ricavi dei coordinamenti nei paesi di intervento***

Sono stati inseriti i saldi dei proventi generatesi in loco in seguito a raccolta non destinata a singoli progetti, grazie a interventi sussidiari rispetto all'attività da parte delle sedi locali per coprire i costi sostenuti dal coordinamento e non ascrivibili a progetti.

Il saldo al 31 dicembre 2018 di Euro 4.694, in linea rispetto al saldo del 31 dicembre 2017 (Euro 4.023), mostra che nell'anno i coordinamenti non hanno avuto proventi e donazioni non finalizzati ai singoli progetti gestiti.

Descrizione	Valore
Bolivia	971
Ciad	2.515
Senegal	1.207
<b>Totale proventi dei coordinamenti</b>	<b>4.694</b>

#### ***Proventi da attività commerciali***

I proventi da attività commerciale ammontano a Euro 252.807 al 31 dicembre 2018 e sono in aumento rispetto al saldo dell'anno precedente (Euro 174.818). Essi contengono i proventi derivanti da due consulenze (tender) realizzate in Tanzania e in Etiopia.

#### ***Proventi diversi***

I proventi diversi sono le quote che permettono alla fondazione di poter svolgere la propria attività istituzionale.

Il saldo al 31 dicembre 2018 ammonta a Euro 719.907, in contrazione di Euro 194.901 (-21%) rispetto al 31 dicembre 2017 per due motivi principali:

- nel 2018 il sostentamento della struttura e degli investimenti in nuova progettazione, è stato supportato da donazioni straordinarie per € 116.737, derivanti dal rilascio della quota residua del "Fondo Lascito Cerne" e del "Fondo dotazione Immobili" del Patrimonio Netto, mentre nel 2017 le donazioni straordinarie ammontavano a Euro 212.000;
- una riduzione nelle quote organizzative su progetti di Euro 102.314.

Nel dettaglio i proventi diversi sono costituiti da:

- Euro 1.950 di quote sociali, che i soci promotori e partecipanti annualmente versano,
- Euro 53.260 di donazioni libere (non destinate ai singoli progetti) ricevute a fronte della realizzazione di varie iniziative, soprattutto di comunicazione e raccolta fondi,
- Euro 505.223 di quote organizzative, cioè importi forfettari che i vari donatori istituzionali riconoscono alla fondazione per le attività amministrative e di coordinamento realizzate sui progetti.
- Euro 8.177 di proventi finanziari, in gran parte costituiti da differenze attive di cambio
- Euro 151.298 di proventi straordinari, in gran parte costituiti dalle donazioni straordinarie sopra descritte.

Il dettaglio della composizione del saldo al 31 dicembre 2018 è presentato nell'allegato 6.

#### **COSTI**



Gli oneri per progetti sia in Italia che all'estero rappresentano le spese effettive che vengono sostenute in Italia e all'estero durante l'anno e, al 31 dicembre 2018, ammontano a Euro 11.683.288, in aumento di Euro 1.388.276 (+13%) rispetto al saldo al 31 dicembre 2017.

Nel complesso si rilevano:

- una contrazione dei volumi di spesa sui progetti finanziati dall'AICS (-11%), in linea con quanto descritto alle voce "Proventi da enti istituzionali per progetti" dovuto al fatto che vari interventi nell'anno precedente avevano avuto piena attività in vista della conclusione avvenuta a fine 2017 o nei primi mesi del 2018, e ci sono stati ritardi nell'avvio nei nuovi progetti approvati dall'AICS nel 2018, che hanno realizzato poche attività nel corso dell'anno;
- una contrazione della spesa su progetti finanziati dall'Unione Europea (-13%), in quanto alcuni progetti significativi si sono conclusi nel 2017 e le spese legate al grosso progetto di elettrificazione in Tanzania sono state più contenute rispetto al passato
- un balzo del 174% della spesa sui progetti finanziati da donatori diversi, tra cui spiccano quelli finanziati da UNHCR e GIZ (Cooperazione Tedesca) in Ciad, da Charity Water in Senegal e dal REA (Rural Energy Agency) in Tanzania. La spesa di tali progetti rappresenta da sola il 34% di tutta la spesa su progetti e più che compensa la contrazione dei volumi dei donatori istituzionali sopra descritti.

Il dettaglio della composizione del saldo al 31 dicembre 2018 è presentato nell'allegato 5, all'interno del prospetto di movimentazione dei fondi realizzazione progetti.

#### **Costi dei coordinamenti nei paesi di intervento**

La voce contiene i costi dei coordinamenti in loco e non ascrivibili a progetti, per necessità sussidiarie rispetto all'attività istituzionale (es. affitti passivi, costi di personale di coordinamento, costi dell'ufficio di coordinamento, audit istituzionale, etc.) in Ciad, Senegal, Tanzania, Nicaragua, Ecuador e Bolivia, come emerge dalla tabella sottostante.

Il saldo al 31 dicembre 2018 di Euro 65.753 è in calo rispetto a quello al 31 dicembre 2017 (-11%), ma non trova copertura economica tra i "proventi dei coordinamenti nei paesi di intervento", in quanto si tratta di costi istituzionali delle sedi locali.

Descrizione	Valore
Bolivia	8.906
Ciad	5.694
Ecuador	296
Nicaragua	23.893
Senegal	777
Tanzania	26.185
<b>Totale costi dei coordinamenti</b>	<b>65.753</b>

#### **Costi da attività commerciali**

I costi delle attività commerciali sono composti dai costi relativi alle consulenze realizzate in Tanzania ed Etiopia.



### **Oneri diversi**

Sono gli oneri che la fondazione sostiene per poter svolgere la propria attività istituzionale e sono costituiti dai compensi del personale di sede, dalle spese per viaggi, dalle spese di comunicazione e raccolta fondi, dalle spese generali di struttura (affitto, utenze sede, ecc.), dagli ammortamenti dei cespiti di sede, dagli accantonamenti a fondi rischi, dagli oneri finanziari, dalle eccedenze di spese su programmi e dalle sopravvenienze passive.

Il saldo al 31 dicembre 2018 ammonta a Euro 681.474, in sensibile contrazione di Euro 209.990 (-24%) rispetto al saldo al 31 dicembre 2017 (Euro 891.464).

La composizione del saldo mostra:

- Euro 202.543 di costi di personale, in flessione (-49%) rispetto al 2017 a causa della riduzione delle risorse in forza rispetto all'anno precedente;
- Euro 9.243 di costi di comunicazione e fund raising, ulteriormente più che dimezzati rispetto all'esercizio precedente (-63%) in quanto legati a un momento di riorganizzazione interna e contenenti principalmente costi di newsletter, data base e di una consulenza strategica di settore;
- Euro 136.126 di spese generali, in contrazione (-21%) rispetto al 2017, e composti principalmente da affitto, utenze, consulenze legali e spese di viaggi;
- Euro 21.945 di spese del settore IT, aumento (+129%) rispetto all'anno precedente, in quanto contengono il costo del consulente IT, prima dipendente, oltre ai costi di assistenze su hardware a software;
- Euro 171.877 di costi di ammortamenti e accantonamenti, poco superiori rispetto al 2017 (+7%) e quasi esclusivamente composti dalla quota di ammortamento degli oneri pluriennali capitalizzati nel 2014 e 2015 (per Euro 50.498), dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti destinato al credito vantato nei confronti dell'impresa sociale E&E in Tanzania (per Euro 100.000) e a quello a fronte di un credito specifico (per Euro 14.944);
- Euro 132.956 di oneri finanziari, in aumento del 16% rispetto al 2017 e principalmente dovuti ai costi dell'uso degli affidamenti bancari (Euro 63.421), alle differenze di cambio passive maturate nell'anno in Tanzania (Euro 13.888) e ai costi di fidejussione non coperti dai progetti (Euro 42.398);
- Euro 6.784 di sopravvenienze passive, in sensibile riduzione (-40) rispetto al 2017, dovuto ad eccedenze di costi su progetti chiusi.

Il dettaglio della composizione del saldo al 31 dicembre 2018 è presentato nell'allegato 7.

### **Altre informazioni**

La struttura organizzativa della sede di Milano, che ha in carico la gestione e il coordinamento di tutte le attività della fondazione in Italia e nei paesi di intervento, a fine anno è costituita da 12 dipendenti, di cui 5 part-time, 8 collaboratori e 1 volontario.

La Fondazione ha redatto il documento programmatico sulla sicurezza ai sensi del DL. GS. 196/2003.

In relazione agli obblighi di trasparenza e pubblicità istituiti dalla Legge 124 del 7/08/2017, ACRA ha pubblicato nei tempi previsti sul proprio sito Internet la seguente tabella contenente le erogazioni ricevute dalla Pubblica Amministrazione nell'anno 2018.

**Legge 4 agosto 2017, n.124 - articolo 1, commi 125-129. Adempimento degli obblighi di trasparenza**

**e di pubblicità (ai sensi della Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali n. 38, circolari.R.0000002.11.-01-2019)**



a) Denominazione e codice fiscale del soggetto ricevente	b) Denominazione del soggetto erogante	c) Somma incassata (per ogni singolo rapporto giuridico sottostante)	d) Data di incasso	e) Causale
FONDAZIONE ACRA - CF 97020740151	Agenzia Italiana Per La Cooperazione allo Sviluppo	298.504,92	20/12/2018	progetto 10326 in Ecuador - 3 Rata
FONDAZIONE ACRA - CF 97020740151	Agenzia Italiana Per La Cooperazione allo Sviluppo	348.265,51	16/07/2018	progetto 10310 in El Salvador - 3 Rata
FONDAZIONE ACRA - CF 97020740151	Agenzia Italiana Per La Cooperazione allo Sviluppo	499.719,78	21/03/2018	progetto 11366 in Italia - 1 Rata
FONDAZIONE ACRA - CF 97020740151	Agenzia Italiana Per La Cooperazione allo Sviluppo	599.160,77	03/04/2018	Progetto 11472 in Senegal - 1 Rata
FONDAZIONE ACRA - CF 97020740151	COMUNE DI MILANO	28.762,90	05/12/2018	Progetto Microjardins in Senegal - Saldo finale
FONDAZIONE ACRA - CF 97020740151	COMUNE DI MILANO	15.000,00	31/10/2018	Progetto Microjardins in Burkina Faso - Saldo finale
FONDAZIONE ACRA - CF 97020740151	COMUNE DI MILANO	2.961,00	03/05/2018	Progetto Clifford in Honduras
FONDAZIONE ACRA - CF 97020740151	CINQUE PER MILLE	27.056,86	16/08/2018	Quote 5 X 1000 anno 2016 2015

Il Legale Rappresentante  
Nicola Morganti



