

1968-2018



Bilancio
sociale
2018



*"Mentre gli altri andavano sulla luna,
noi andavamo al villaggio"*

Julius Nyerere



Lettera del Presidente

Cinquant'anni di impegno per uno sviluppo sostenibile

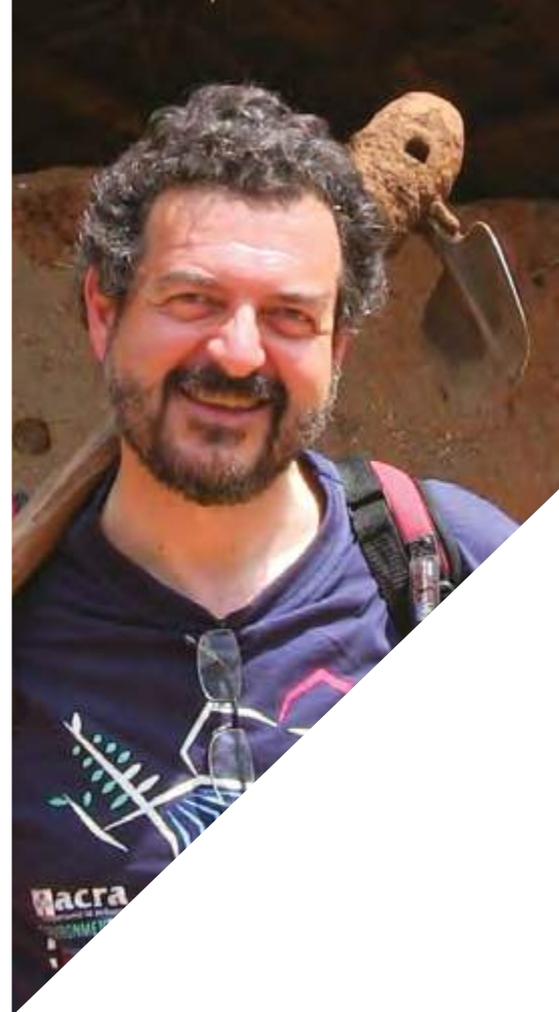
*Carissimi amici e sostenitori,
nel 2018 ACRA ha raggiunto
i cinquant'anni di vita. Mezzo
secolo dedicato a contrastare
le povertà in quattro continenti
del mondo a favore di
uno sviluppo sempre più
sostenibile. Un anniversario
condiviso con gli amici che ci
hanno sostenuto durante questi
anni e con i beneficiari dei nostri
progetti, che superano ormai le
quattrocentomila persone all'anno.*

*Nata a Milano il 25 maggio
1968, ACRA ha iniziato il
suo intervento a Borom, un
piccolo villaggio del Ciad,
Paese che non abbiamo mai
abbandonato, neanche negli
anni più bui della guerra civile.
Nel tempo, l'organizzazione è
cresciuta professionalmente
sino ad abbracciare altri
quindici Paesi in Africa, America
Latina e Asia, concentrando il
proprio operato su specifiche
tematiche, in particolare
l'accesso all'acqua, al cibo,
all'educazione, all'energia
e alla tutela dell'ambiente.
Dai sei volontari partiti da
Milano, ora impieghiamo una
trentina di cooperanti e più
di duecento operatori locali.*

*Le strette relazioni con le
comunità e i partner locali,
l'approccio partecipativo, la
promozione dell'auto-sviluppo,
dell'imprenditoria e dei talenti
locali, sono rimasti gli assi
portanti del nostro lavoro in
tutti i Paesi di intervento.*

*Milano è sempre rimasta
il territorio di riferimento
e **per Milano** ma, via via in
tutta Europa, ACRA lavora
per sensibilizzare l'opinione
pubblica e i giovani; offrire
strumenti di integrazione
sociale ed economica per i
migranti; promuovere una
cultura del rispetto delle
diversità e una cittadinanza
globale sempre più attiva e
consapevole che parta da ogni
singolo cittadino.*

*Il 7 dicembre, abbiamo vissuto
un grande momento di orgoglio
e gioia: ACRA è stata insignita
dell'**Ambrogino d'Oro**, le
Civiche Benemerenzze assegnate
ogni anno dal Comune di
Milano, come riconoscimento
per i nostri **50 anni di impegno**
nel contrasto delle povertà
e nella promozione di uno
sviluppo sostenibile. Assieme
ad ACRA, sono state premiate*



*anche IPSIA e CIAI, altre due
ONG storiche di Milano e socie
di CoLomba, l'associazione
delle organizzazioni di
cooperazione e solidarietà
internazionale della Lombardia.
Questo riconoscimento
ambrosiano appare significativo
ancor più nel contesto attuale
di cambiamento nel mondo
del terzo settore, dove occorre
sempre più concentrare il
proprio impegno verso azioni
di solidarietà coinvolgendo
i cittadini e le istituzioni,
ristabilendo un rapporto di
fiducia verso le organizzazioni
che si occupano di temi sociali.
Auspichiamo che questo
messaggio partito da Milano -
città solidale per eccellenza - si
riverberi verso tutto il mondo
non profit facendo leva su un
insieme di valori in cui tutta
la città e il Paese possono e
devono ritrovarsi.*

1968 > 2018

**"Mezzo secolo dedicato a contrastare le povertà
in quattro continenti del mondo a favore di uno
sviluppo sempre più sostenibile"**

*Il nostro lavoro è possibile ogni giorno solo **grazie al supporto e al contributo di tutti** coloro che ci hanno accompagnato e sostenuto nel corso di 50 anni e che con questa lettera ringrazio uno ad uno. Il loro contributo ci incoraggia a continuare a percorrere il cammino della solidarietà per ridurre le disuguaglianze sociali ed economiche tra i Paesi, dare risposte concrete ai bisogni delle popolazioni con la speranza di contribuire a realizzare un futuro sostenibile per tutti.*

Il Presidente
Nicola Morganti

Nicola Morganti



Nota metodologica

Guida alla lettura

Il Bilancio Sociale di ACRA è giunto alla tredicesima edizione e anche per l'esercizio 2018 si è scelto di privilegiare il formato digitale stampando un numero limitato di copie su carta riciclata certificata FSC®, nella direzione della sostenibilità ambientale ed economica. La pubblicazione ha l'obiettivo di far comprendere al lettore i temi di intervento, il posizionamento strategico dell'organizzazione e in particolare i risultati raggiunti nell'arco dell'anno.

La periodicità e il perimetro di rendicontazione coincidono con quello del Bilancio di Esercizio. Per la redazione dei contenuti è stato attuato un processo di coinvolgimento della struttura che ha permesso l'elaborazione e la raccolta di contributi dalle diverse aree organizzative a livello centrale e di sedi locali.

L'impostazione del Bilancio Sociale tiene conto delle linee guida dettate dalla Legge Delega 106/2016 e conseguenti decreti attuativi, ponendosi nei confronti degli stakeholder in una modalità sempre più trasparente, consapevole e condivisa.

Il Bilancio Sociale si articola in tre capitoli di cui il primo si esprime in una fotografia dei dati salienti che rappresentano l'organizzazione, la missione e i valori, la governance, l'assetto organizzativo, la distribuzione dei progetti nelle diverse aree geografiche e tematiche di intervento, la composizione delle fonti di finanziamento. Una striscia a piè di pagina ripercorre alcune delle tappe che hanno caratterizzato la storia dell'organizzazione che, nel 2018, celebra il suo cinquantesimo anniversario.

La Relazione Sociale narra il lavoro di ACRA nei diversi ambiti di intervento. Vengono indicati i programmi attivi nel 2018 suddivisi per sezioni tematiche, coerentemente con le modalità operative di intervento.

A titolo esemplificativo si è scelto di descrivere alcuni progetti significativi, i loro principali risultati raggiunti e le buone pratiche.

La terza sezione è dedicata al Bilancio d'Esercizio e contiene la relazione dei revisori esterni.

Si rimanda al sito web www.acra.it per un'analisi di maggior dettaglio su programmi, attività realizzate, eventi promossi, campagne attivate e dove è possibile scaricare il bilancio d'esercizio completo di nota integrativa.

© ACRA 2019

ACRA

Progettazione, coordinamento e redazione testi:

Laura Giuccioli, Alida La Paglia, Elena Scanferla

Contributi di:

Emanuela Bandettini di Poggio, Michele Curami, Valeria De Paoli, Ilaria Manfredi, Nicola Morganti, Arianna Peirano, Chiara Pira

Foto:

Archivio fotografico ACRA, ©Paolo Defila, ©Francesco Merlini, ©Maria Fernanda Garcia

Editing:

Laura Giuccioli

Progetto grafico e impaginazione:

Chiara Baggio



Sommario

Capitolo 1

PROFILO

ACRA in numeri	9
Chi siamo	9
Governance	10
Le tappe storiche	10
Struttura organizzativa	11
I progetti nel mondo e i beneficiari	12
Impiego risorse economiche 2018	13
Principali finanziatori pubblici e privati	14
Contributi a titolo volontario	14
Stakeholder	15

Capitolo 2

RELAZIONE SOCIALE

Le 4 principali tematiche di intervento	18
• Acqua e Sanitation	19
• Sicurezza e Sovranità alimentare	23
• Ambiente ed Energia	27
• Educazione	31
Staff ACRA	35
Principali progetti attivi	36
Eventi	38

Capitolo 3

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione della società di revisione	42
Schemi di bilancio	44
Partnership col settore privato	46
Sostieni ACRA	47



442.569
BENEFICIARI DIRETTI

€
12.660.696
FATTURATO 2018

€
24.172.702
ATTIVITÀ 2018



Comparazione tra l'impiego dei fondi ACRA 2018 e il benchmark di riferimento dell'Istituto Italiano della Donazione



■ Benchmark IID
■ ACRA 2018
Non tiene in considerazione l'attività commerciale

Capitolo 1

PROFILO



Chi siamo

ACRA è un'organizzazione non governativa, laica e indipendente, fondata a Milano nel 1968 e impegnata **da cinquant'anni** nel contrasto delle povertà attraverso soluzioni sostenibili, innovative e partecipate per promuovere uno sviluppo sempre più sostenibile e una cittadinanza sempre più globale.

ACRA lavora insieme alle comunità locali in **Africa, Asia e America Latina** per garantire il diritto d'accesso a **cibo, acqua, educazione, energia**, per la tutela dell'**ambiente** e per sostenere una crescita inclusiva e duratura, valorizzando le imprese sociali e i talenti locali.

In **Europa** e in **Italia** promuove una cultura di dialogo e integrazione, scambio interculturale e solidarietà. Organizza attività educative per le scuole e per la promozione di modelli agricoli e di pratiche di consumo sostenibili.

ACRA opera in partnership con le autorità locali, le organizzazioni della società civile, col settore privato e con le istituzioni accademiche. Ogni progetto si ispira ad un modello operativo ed organizzativo di tipo partecipativo che promuove soluzioni sostenibili alla povertà e in cui le persone sono la componente fondamentale.

I nostri principi

- Tutelare i **diritti** fondamentali delle popolazioni in particolare di coloro che vivono in condizioni di marginalità.
- Valorizzare le **culture** e i **talenti locali**, favorire lo sviluppo autonomo e sostenibile delle comunità, incoraggiare e sostenere l'imprenditorialità e le iniziative dei singoli o dei gruppi.
- Favorire l'**equità** nelle relazioni di **genere** per il superamento delle disuguaglianze, la difesa dei diritti di bambine, bambini ed adolescenti.
- Diffondere iniziative di informazione e **sensibilizzazione** dell'opinione pubblica, sull'interdipendenza e la solidarietà tra le persone di diverse culture.
- Adoperarsi per la conservazione dell'**ambiente**, della **biodiversità**, degli ecosistemi a rischio e per un uso sostenibile delle risorse naturali.

Governance

Composizione degli organi a dicembre 2018

Nata nel 1968 in forma associativa, nell'aprile 2011, ACRA si è trasformata in fondazione di partecipazione.

Gli organi di ACRA:

- » Il **Collegio dei Promotori** (composto da 7 membri) e il Collegio dei Partecipanti (costituito da 63 membri) che nominano e revocano i componenti del Consiglio d'Amministrazione, del Collegio dei Probiviri e i Revisori dei Conti;
- » il **Consiglio d'Amministrazione**, che gestisce l'ordinaria e straordinaria amministrazione;
- » il **Collegio dei Probiviri**, che verifica il rispetto dello Statuto e dei regolamenti interni;
- » il **Collegio dei Revisori dei Conti**, che verifica la gestione contabile e finanziaria, oltre che la conformità alla Legge e allo Statuto.

Nel 2018, l'assemblea annuale di ACRA si è tenuta il 16 giugno. Il Consiglio d'Amministrazione,

il Collegio dei Probiviri e il Collegio dei Revisori dei Conti sono in carica dal 17 giugno 2017 per una durata di tre anni.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nicola Morganti	Presidente
Giuseppe Biella	Vice-Presidente
Emilia Fumagalli	
Giuseppe De Santis	
Gabriella Iacono	
Elisabetta Pontello	
Vittorio Biondi	

COLLEGIO DEI PROBIVIRI

Alessandro Giovannelli
Adriano Poletti
Lorenzo Brambilla

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Mauro Benassi	Presidente
Francesco Caccamo	
Sergio Saracino	

Le tappe storiche

1968

Ciad, villaggio di Borom.
Grazie all'incontro col missionario Padre Angelo Gherardi e all'intraprendenza di 6 giovani volontari parte il primo progetto di sviluppo rurale integrato che durerà ben 18 anni.
A Milano il 25 maggio di quell'anno emblematico nasce ACRA, organizzazione laica e autofinanziata da privati e gruppi di appoggio.

1973

ACRA ottiene dal Ministero degli Affari Esteri Italiano il riconoscimento di Organizzazione Non Governativa idonea a operare nei Paesi in via di Sviluppo.

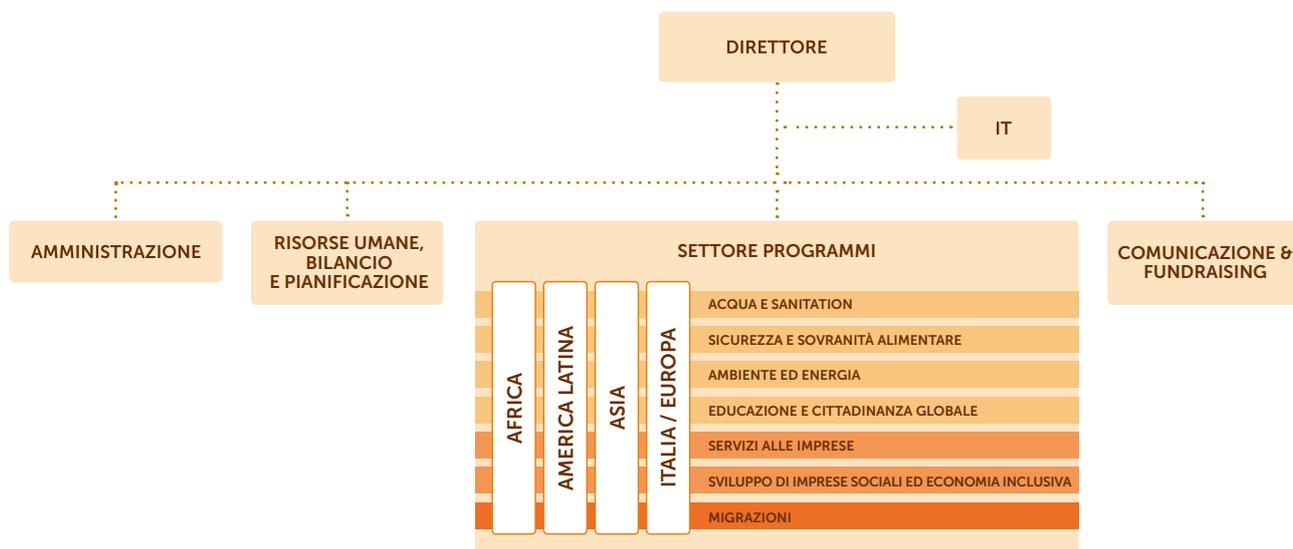
1984

I primi passi in Senegal, uno dei Paesi dove l'intervento di ACRA sarà più lungo, soprattutto nella costruzione di infrastrutture idriche. Due anni prima l'Unione Europea concedeva ad ACRA i primi finanziamenti.



Struttura organizzativa

Sede e coordinamenti



Delle **21 RISORSE**, di cui **17 donne** e **4 uomini**, complessivamente inserite nella **sede** di Milano, 10 hanno un contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e 2 a tempo determinato, 8 hanno contratto di collaborazione continuata e continuativa per operatore in progetti di cooperazione allo sviluppo in Italia/Europa, 1 è volontario.

Inoltre numerose altre persone nel corso dell'anno hanno supportato le attività di ACRA in Italia in qualità di volontari, stagisti e tirocinanti.

I rapporti con i **25 espatriati** nei Paesi di intervento (di cui **14 uomini** e **11 donne**) sono regolati dal Contratto Collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori operanti nelle ONG e OSC, sottoscritto tra le Associazioni delle ONG Italiane (AOI e Link2007) e le

Organizzazioni sindacali FeLSA-CISL, NIdiL-CGIL, UILTEMP in data 9 aprile 2018.

Il **personale locale**, composto da **291 persone**, di cui **86 donne** e **205 uomini**, è prevalentemente costituito da operatori impiegati nella gestione dei vari progetti nelle sedi estere.

Tale personale è inserito all'interno dell'organizzazione sulla base di contratti di lavoro redatti e registrati nel rispetto delle normative locali.

1985

ACRA varca l'oceano e approda in Bolivia a fianco dei produttori di caffè di Los Yungas e delle organizzazioni di campesinos.

1986

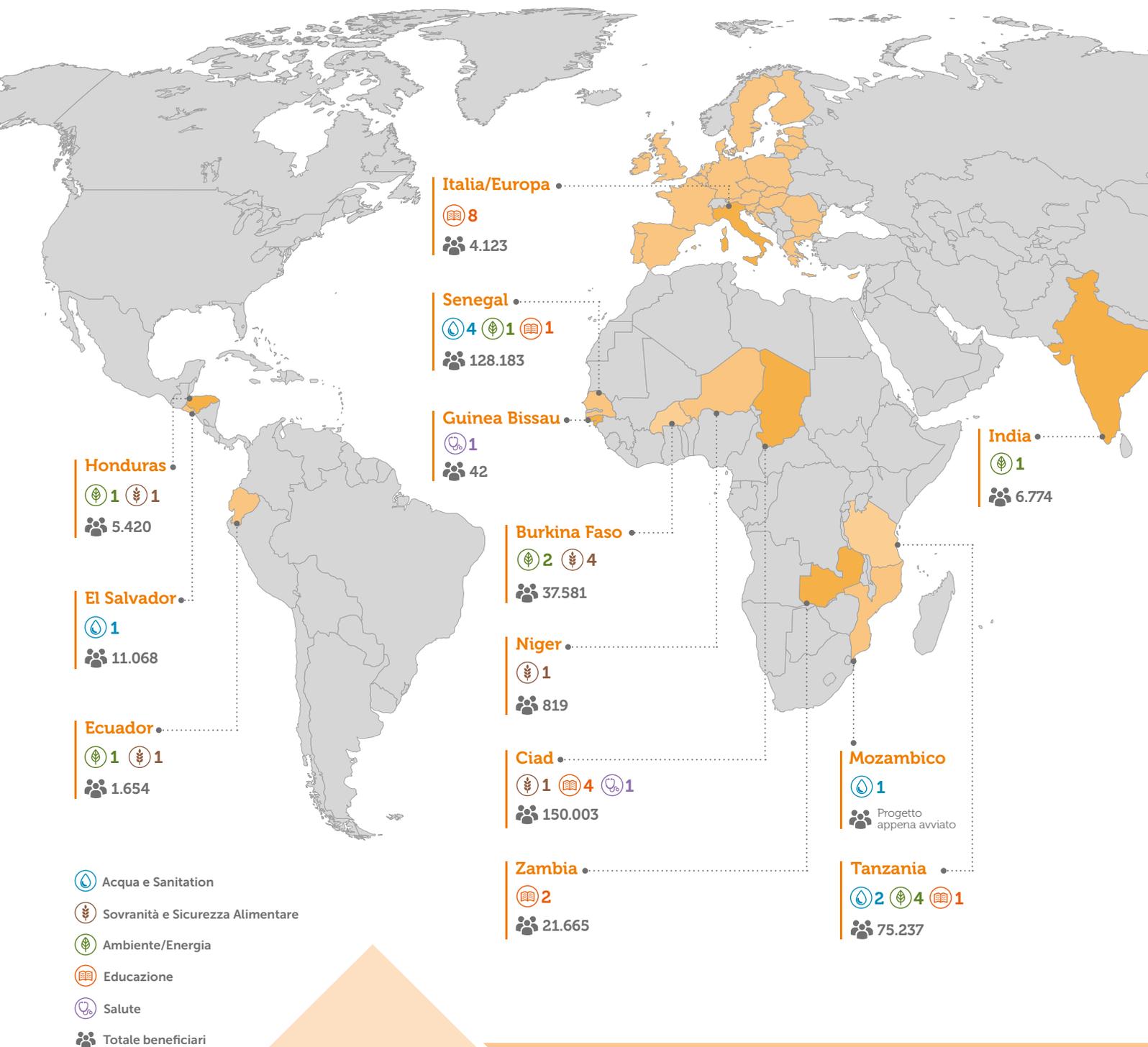
Un primo gruppo di cooperanti si stabilisce in Nicaragua per costruire e gestire un istituto di formazione agro-zootecnica.

1987

Vengono avviate le prime strutture di coordinamento nei Paesi e ACRA si dota di personale retribuito per la realizzazione e la rendicontazione di progetti di sviluppo.

I progetti nel mondo e i beneficiari

Mappa Paesi 2018 - 44 progetti attivi



- Acqua e Sanitation
- Sovranità e Sicurezza Alimentare
- Ambiente/Energia
- Educazione
- Salute
- Totale beneficiari

1988

ACRA ottiene dal Ministero Affari Esteri l'ideoneità per svolgere interventi di Informazione e di Educazione allo Sviluppo: partono le attività educative rivolte alle scuole e agli insegnanti in Italia.

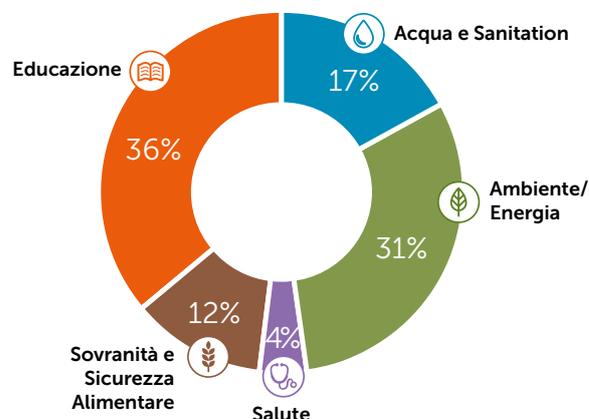
Anni '90

Si consolidano i rapporti con le comunità e le autorità locali con l'obiettivo di realizzare progetti di autosviluppo che rispondano ai bisogni essenziali delle popolazioni in un'ottica di scambio e dialogo culturale. Nel 1998 si apre ACRA Ecuador.

Impiego risorse economiche 2018

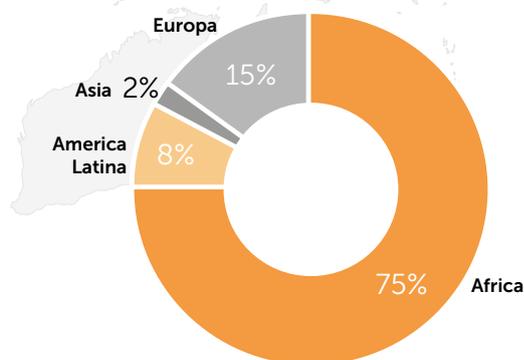
DISTRIBUZIONE PER AREA TEMATICA

Acqua e Sanitation	1.964.008 €
Ambiente - Energia	3.574.399 €
Salute	492.348 €
Sic. Sovr. Alimentare	1.428.485 €
Educazione	4.224.045 €
Totale	11.683.287 €



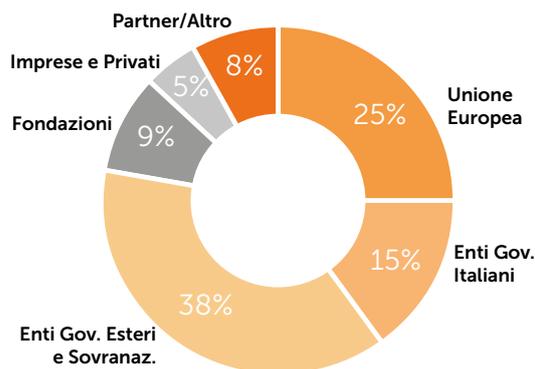
DISTRIBUZIONE PER AREA GEOGRAFICA

Africa	8.715.293 €
America Latina	976.357 €
Asia	258.210 €
Europa	1.733.427 €
Totale	11.683.287 €



TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO 2018

Unione Europea	2.875.747 €
Enti Gov. Italiani	1.794.614 €
Enti Gov. Esteri e Sovranazionali	4.442.323 €
Fondazioni	1.086.507 €
Imprese e Privati	605.979 €
Partner/Altro	878.115 €
Totale	11.683.287 €



Anni 2000

La qualità e le dimensioni degli interventi crescono: i coordinamenti si dotano di personale locale più qualificato che con le proprie competenze potrà garantire continuità ai progetti.

2005

ACRA apre nuovi uffici di coordinamento in Africa (Burkina Faso e Tanzania) e in Centroamerica (El Salvador e Honduras). Riceve la Menzione Speciale - Premio per la Pace 2005, dalla Regione Lombardia.

2007

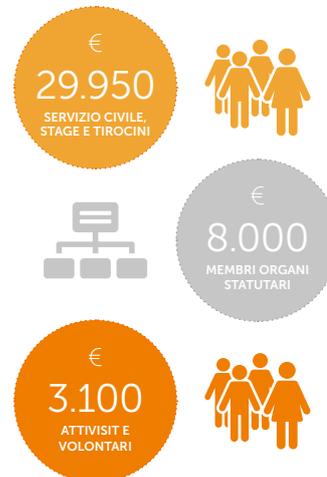
In Tanzania comincia un grosso programma di elettrificazione rurale che porterà, nel corso degli anni, l'energia idroelettrica a 27 villaggi.

Principali finanziatori

PRINCIPALI FINANZIATORI PUBBLICI E PRIVATI 2018

TEMA	PAESI	TITOLO
	EL SALVADOR MOZAMBICO SENEGAL TANZANIA	AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)
		Unione Europea
		Charity Water
		CEI (Conferenza Episcopale Italiana)
	BURKINA FASO CIAD ECUADOR HONDURAS NIGER	AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)
		Unione Europea
		Fondazioni4Africa
		PAM (Programma Alimentare Mondiale)
	BURKINA FASO ECUADOR HONDURAS INDIA SENEGAL TANZANIA	GIZ (Die Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
		Unione Europea
		Unione Europea- Programma CLIFOR
		Unione Europea -SWITCH
		Ministry of Finance and Planning di Zanzibar (WB)
	CIAD ITALIA/EUROPA SENEGAL ZAMBIA	Unione Europea
		UNHCR
		GIZ (Die Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
		CRF (Chad Relief Foundation)
		UNICEF
		Fondazione Cariplo
		AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)
		UBI Banca
		Mediafriends Onlus
	CIAD GUINEA BISSAU	Fondazione Monzino
		Fondazione Renato Grandi

CONTRIBUTI VOLONTARI



ADESIONE A RETI E CONSORZI

AOI (Associazione ONG Italiane), **CoLomba** (COoperazione LOMBardia), **AITR** (Associazione Italiana Turismo Responsabile), **Concord Italia**, **CSR Manager Network**, **ARE** (Alliance for Rural Electrification), **Power4All**, **ACCESS Coalition**.

Inoltre ACRA ha aderito all'**United Nations Global Compact** la più grande iniziativa mondiale per la promozione di un'economia sostenibile e inclusiva.

2008

Si festeggiano 40 anni di attività. Il bilancio annuale si attesta ormai attorno ai 10 milioni di euro, le sfide della cooperazione internazionale si fanno crescenti e ACRA orienta il proprio impegno in 4 settori tematici privilegiati: acqua e risanamento, ambiente-energia, sicurezza e sovranità alimentare, educazione e cittadinanza globale, con un focus trasversale sull'economia.

2010

L'impegno di ACRA si estende anche in Asia, in particolare in India e in Cambogia (2014) con interventi rivolti prima all'educazione e poi alla protezione dell'ambiente e allo sviluppo locale attraverso iniziative di green economy.

2012-2015

Nel 2012 ACRA è tra i soci fondatori della Fondazione OPES, il primo esempio in Italia di veicolo di investimento non profit che promuove imprese sociali nel mondo. Sono gli anni di adesione alle grandi reti europee, delle partnership internazionali e dell'interesse crescente verso il social business.



Stakeholder

- Primari interni
- Primari esterni
- Secondari



2016-2017

ACRA organizza la I^a e la II^a ed. del *Social Enterprise Boat Camp*, un evento social business realizzato su una nave, con giovani innovatori e imprenditori sociali di vari Paesi del mondo.

Nel 2016 organizza il Forum di Dakar che vede dialogare sei città dell'Africa occidentale su idee e progetti di attuazione del MUFPP. Con l'evento *Raise Your Voice, Dear!*, si conclude EAThink2015, un grande progetto europeo di Educazione alla Cittadinanza globale.

Nell'anno di EXPO, ACRA organizza a Milano il Social Enterprise World Forum che vede la partecipazione del Prof. Muhammad Yunus, Premio Nobel per la Pace e oltre 700 delegati da 45 Paesi. ACRA aderisce al Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP) l'accordo internazionale su politiche alimentari urbane sottoscritto dai sindaci di 148 città del mondo.



2018

ACRA celebra il suo cinquantenario! Viene insignita del prestigioso **Ambrogino d'Oro**, le Civiche Benemerenze assegnate ogni anno dal Comune di Milano, un importante riconoscimento a coronamento di **50 anni di solidarietà e di impegno verso le periferie del pianeta.**



Capitolo 2

RELAZIONE SOCIALE



Relazione Sociale

Le 4 principali tematiche di intervento



Acqua e Sanitation

Accesso, gestione partecipata delle risorse idriche e servizi igienici di base



Ambiente ed Energia

Gestione sostenibile delle risorse naturali ed elettrificazione rurale



Sicurezza e Sovranità alimentare

Accesso al cibo, agroecologia e food policy



Educazione

Accesso, diritto, qualità, cittadinanza globale e intercultura

ACRA orienta i propri interventi verso una visione di lungo periodo che include misure volte al raggiungimento degli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (Sustainable Development Goals - SDGs)**; supporta le comunità locali nel divenire resilienti rafforzandone le capacità e attivando processi di sviluppo sostenibile in linea con le strategie nazionali, basati sulla tutela dei diritti umani, sulla lotta alle disuguaglianze sociali, economiche e di genere e sulla salvaguardia delle risorse naturali.

ACRA considera fondamentali per uno sviluppo inclusivo e duraturo due componenti trasversali ad ogni progetto: la **parità di genere**, valorizzando soprattutto il ruolo della donna all'interno della comunità, e il potenziamento dell'**impresa sociale** quale volano della crescita economica e sociale.

Di seguito verranno presentati i **quattro principali ambiti tematici** che contraddistinguono l'impegno di ACRA seguiti da una scheda di approfondimento su uno specifico progetto realizzato o concluso nel corso dell'anno.

Particolare rilievo è stato dedicato alle iniziative che affrontano la tematica di genere e che presentano le **testimonianze di donne** che hanno avuto l'opportunità di vivere in un ambiente più salubre, studiare, lavorare e migliorare le proprie condizioni economiche.



Acqua e Sanitation

Accesso, gestione partecipata delle risorse idriche e servizi igienici di base

“Acqua è igiene, è vita, è tutto per il futuro dei bambini e dei villaggi del mondo rurale! Per ogni rubinetto, un po’ di salute in più!”

Infermiera di Soutou, Senegal
(Tratto dal video di Michele Scotuzzi nell’ambito dell’iniziativa *Ride With A Mission*)



142.142

BENEFICIARI RAGGIUNTI
in Senegal, Tanzania,
El Salvador

©Paolo Defilla

Indicatori significativi 2018

SENEGAL

12.000 persone ricevono in casa acqua potabile, 24 ore al giorno grazie all’installazione di **1.000 rubinetti** familiari.

48.000 persone raggiunte grazie alle campagne di sensibilizzazione su buone pratiche di igiene.

TANZANIA

391 famiglie hanno ricevuto un allacciamento idrico per le loro abitazioni e un credito che gli permetterà di installare dei servizi igienici nelle loro case.

A Zanzibar, promozione del “*World Clean Up Day*” che ha coinvolto più di **6.500 persone**, 30 organizzazioni e aziende private per la realizzazione di 16 attività di pulizia pubblica.



Acqua e Sanitation

Le sfide

Col termine **WASH** (*Water, Sanitation and Hygiene*) si intende l'impegno per garantire **acqua potabile** per tutti e per ognuno, **servizi igienici** adeguati ed una costante **educazione all'igiene**: tre elementi interdipendenti poiché senza servizi igienici, le fonti d'acqua si contaminano e si propagano le malattie, senza acqua pulita, non sono possibili le pratiche igieniche di base. Tuttavia questa sfida è ancora lontana dall'essere raggiunta: nel mondo, infatti, **884 milioni di persone** non hanno ancora accesso a un servizio idrico di base e **2,1 miliardi** non dispongono di un servizio idrico sicuro¹; **una persona su tre (2,3 miliardi)** non dispone di strutture igienico-sanitarie di base e più di 6 persone su 10 non hanno accesso a servizi igienici sicuri.

¹ Fonte: Rapporto sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile 2017 - Nazioni Unite

Il nostro metodo

L'accesso universale e sostenibile all'acqua pulita e potabile, a servizi igienici adeguati, l'educazione al loro corretto utilizzo e gestione sono da sempre focus centrali per ACRA. In Senegal, Tanzania, Mozambico e El Salvador costruiamo **reti idriche** in area rurale, **latrine migliorate** a livello familiare e scolastico. In area urbana e peri-urbana, garantiamo alle popolazioni servizi idrici e igienici salubri, gestiti in sicurezza e duraturi. Forniamo strumenti adeguati per rendere i **comitati di gestione**, gli operatori privati o le municipalità in grado di gestire le operazioni di funzionamento e manutenzione dei servizi WASH in modo trasparente e sostenibile.

Il nostro impegno

- Promuoviamo il diritto umano **"all'acqua pulita e sicura"** nelle zone periferiche del mondo come sancito dall'SDG n°6
- Costruiamo capacità e competenze delle organizzazioni comunitarie, responsabili della gestione dei servizi di acqua e risanamento al fine di promuovere una **governance democratica**, assicurando trasparenza, integrità e *accountability*.
- Promuoviamo il **coinvolgimento delle donne** nei processi decisionali legati alla pianificazione e alla gestione dei servizi di acqua e sanitation.
- Realizziamo reti idriche per garantire l'**accesso a livello domestico** all'acqua potabile.
- Realizziamo opere di **risanamento moderne** e di qualità a livello domestico e comunitario.
- Sensibilizziamo e informiamo le comunità sull'importanza dell'accesso all'acqua potabile e sull'adozione di **comportamenti igienici adeguati** per poter migliorare lo stato di salute, in particolare di donne e bambini.





El Salvador

»» Diritto all'acqua, diritti delle donne

FOCUS PROGETTO

El Salvador è uno tra i Paesi dove si riscontra un elevatissimo tasso di povertà, soprattutto in area rurale, condizione che impedisce alla popolazione l'accesso ai servizi di base tra cui quelli igienico-sanitari. Il Dipartimento di Morazán si trova in un'area molto isolata e **solo il 64% della popolazione può fruire di un sistema di acqua potabile**. Questo bisogno primario ha spinto un'Associazione di Municipi a rendere prioritaria la gestione sostenibile delle risorse idriche. ACRA, con la loro collaborazione, ha quindi dato vita a un progetto integrato sul tema dell'accesso all'acqua e ai servizi igienici che ha avuto un impatto tangibile su più livelli: la gestione comunitaria dei servizi idrici, l'inclusione sociale, l'**empowerment delle donne** nei processi decisionali.

Le partnership

La dinamica del progetto ha valorizzato la cooperazione fra ACRA e le istituzioni locali. Oltre alla collaborazione con l'Associazione locale per il Risanamento Basico, l'Educazione Sanitaria e le Energie Alternative (**SABES**), ACRA ha lavorato con l'Associazione dei Municipi di Morazán Nord (**AMNM**) e con **Euskal Fondoa** (associazione di enti locali baschi impegnati in progetti di cooperazione internazionale), che hanno avuto un ruolo fondamentale per la realizzazione delle componenti infrastrutturali del progetto. È stato inoltre avviato un coordinamento istituzionale con il programma governativo per l'empowerment delle donne denominato "Ciudad Mujer". Per la costruzione delle infrastrutture è stata sviluppata una strategia di lavoro coordinata con i Comitati d'Acqua e le Associazioni per lo Sviluppo Comunitario (**ADESCO**). Contemporaneamente è stato creato un coordinamento a livello regionale con il Ministero delle Risorse Naturali (**MARN**) e istituito il Tavolo dell'Acqua di Morazán.

IL PROGETTO IN PILLOLE

Titolo: Accesso all'acqua e ai servizi igienico-sanitari: empowerment delle donne e inclusione sociale nella Microregione di Morazán Norte, El Salvador.

Dove: El Salvador, Dipartimento di Morazán

Finanziatore principale: AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)

Durata: 41 mesi

Valore complessivo: 1.590.629 €

Partner: SABES - Associazione per il Risanamento Basico, l'Educazione Sanitaria e le Energie Alternative, AMNM - Associazione dei Municipi di Morazán Nord, Euskal Fondoa





Risultati significativi ottenuti

- Sviluppato con gli enti municipali e comunali un **programma di equità di genere** e inclusione dei gruppi vulnerabili nella gestione dei sistemi idrici e igienico-sanitari.
- Realizzati **5 sistemi idrici e igienico-sanitari** che ora sono gestiti dai Comitati d'Acqua municipali.
- Rafforzate le capacità dei membri (uomini e donne) dei **Comitati d'Acqua** e di funzionari e funzionarie municipali della micro-regione di Morazán Nord al fine di realizzare una gestione sostenibile ed equa delle fonti, in linea con il Piano di Azione del Comitato Micro-regionale di Gestione Integrata dell'Acqua (COMIGIA)
- Migliorate le **buone pratiche di igiene** a livello familiare, comunale e scolastico, con un approccio inclusivo.
- Implementato un **Piano di Igiene** e realizzate piccole opere per migliorare l'igiene familiare nelle abitazioni, nelle scuole, nei centri di salute e in altri luoghi pubblici.

I beneficiari

11.068 abitanti dei municipi Arambala, El Rosario, Perquín, Torola e San Fernando di cui il 52% sono donne.

Buone pratiche

- Tutte le azioni sono state pianificate ed eseguite in coordinamento con le **Unità Municipali delle Donne** (UMM) presenti in ogni municipio coinvolto nel progetto.
- È stato creato un piano di **sostenibilità economica**, incluso un sistema tariffario che prevede meccanismi di solidarietà per i gruppi vulnerabili.

Testimonianza

"Dove si costruisce un acquedotto o un pozzo e come lo si fa sono decisioni che in genere prendono solo gli uomini ma poi, chi gestisce l'acqua, sono le donne e i bambini. Se una donna che non è mai stata ad una riunione in vita sua prova a venire e può prendere parola senza che il marito la zittisca [...] allora per me anche questo è il grande valore del nostro lavoro".

Da un'intervista a Gianantonio Ricci, coordinatore ACRA in Centroamerica (tratta dal libro *Cinquant'anni di impegno per uno sviluppo sostenibile*)



Sicurezza e Sovranità alimentare

Accesso al cibo, agroecologia e food policy

"Oggi sono socia dell'impresa sociale Herencia: abbiamo creato una marca di cioccolato biologico, fine ed aromatico di alta qualità. Siamo fieri del nostro cioccolato al 100% prodotto da noi agricoltori di Esmeraldas."

Signora Argentina Esmeraldas (Ecuador - beneficiaria progetto Cacao Equo)



7.538

BENEFICIARI RAGGIUNTI
in Ecuador, Honduras, Burkina Faso, Ciad, Niger

©María Fernanda García

Indicatori significativi 2018

ECUADOR

Creata la marca di cioccolato "Herencia Esmeraldas", di proprietà dell'impresa sociale dei produttori di cacao, che commercializza cioccolato fine aromatico di alta qualità.

BURKINA FASO

Due tipologie di miele, due tipi di salsa di pomodoro e una varietà di riso sono commercializzati dall'impresa sociale *Ke Du Burkinabé* nella capitale Ouagadougou.

ITALIA

Nasce l'Osservatorio per l'Agroecologia (OPERA) grazie alla collaborazione con l'Università degli Studi di Milano con l'obiettivo di divulgare contenuti legati alla transizione agro-ecologica e alla sostenibilità dei sistemi alimentari.



Sicurezza e Sovranità alimentare

Le sfide

Un nuovo rapporto delle Nazioni Unite rileva che il numero di persone al mondo che soffrono di sottoalimentazione è salito a 821 milioni (1 abitante su 9)².

Un quarto dei bambini al di sotto dei 5 anni subisce un **ritardo nella crescita**.

La sicurezza alimentare del pianeta è correlata a fattori globali come i mutamenti climatici, la desertificazione, l'inurbamento crescente, l'aumento dei conflitti per l'utilizzo delle risorse naturali. L'Africa è il continente con la maggioranza di persone malnutrite e sottoalimentate ma purtroppo questo indicatore va progressivamente peggiorando anche in alcuni Paesi dell'America Latina.

L'attuale sistema alimentare mondiale che spreca, genera disuguaglianze e depaupera le risorse naturali impedisce lo sviluppo di **corrette condizioni di sicurezza e sovranità alimentare**.

Il nostro metodo

Il diritto ad un cibo nutriente, sicuro e sufficiente³ per tutti è meglio garantito soltanto in un contesto di **sovranità alimentare**: ovvero mettere chi produce, chi distribuisce e chi consuma, al centro di sistemi e politiche agro-alimentari orientate verso modelli sostenibili da un punto di vista ecologico, sociale ed economico.

Lavoriamo in **partenariato** con le comunità territoriali, i piccoli agricoltori, le cooperative, le imprese sociali, col settore pubblico e privato, con gli enti di ricerca. L'integrazione di competenze mira a facilitare la **transizione agroecologica** dei sistemi di produzione, distribuzione e consumo alimentare nei vari Paesi in cui operiamo, dall'Africa, all'America Latina, all'Europa. Il cibo è anche uno strumento per favorire il **dialogo interculturale**, per questo includiamo la consapevolezza del suo valore anche nelle iniziative di educazione e sensibilizzazione volte all'accoglienza e all'inclusione sociale.

Il nostro impegno

- Contribuiamo a **garantire a tutti l'accesso alle risorse produttive** attraverso una **gestione partecipata**: accesso e fertilità della terra, corretta gestione della *green water* (acqua proveniente da fonti rinnovabili), disponibilità delle sementi e ricerca.
- Promuoviamo **modelli di produzione agro-ecologici, la ricerca agricola e l'innovazione** per il miglioramento delle filiere produttive.
- Difendiamo la **dignità del lavoro rurale** e la sua protezione sociale.

- Favoriamo l'**accesso ai mercati**, promuovendo il commercio locale o regionale e il riconoscimento di un prezzo equo ai produttori.
- Consideriamo la **formazione tecnica e professionale** e il rafforzamento delle Organizzazioni di Base fattori strategici di sostenibilità dei nostri interventi.
- Supportiamo azioni di **advocacy sulle Food policy** a livello locale, nazionale e internazionale, anche favorendo e accompagnando processi di partecipazione sia consultivi, sia decisionali.
- Promuoviamo e sosteniamo campagne di **informazione e sensibilizzazione** sui sistemi di produzione e sull'impatto delle proprie scelte di consumo.
- Adottiamo un **approccio di genere** che promuove l'equa condivisione di risorse e responsabilità tra donne e uomini.

² FAO, FIDA, OMS, PAM e UNICEF, The State of Food Security and Nutrition in the World 2018

³ Art 11 del Patto internazionale sui diritti economici, sociali e culturali" ONU





Burkina Faso



FOCUS PROGETTO

»» Donne e sviluppo rurale

Il **ruolo della donna** in Burkina Faso, come in altri Paesi africani è al centro dell'organizzazione dell'economia familiare e se valorizzato può divenire la leva per migliorare le condizioni di sicurezza alimentare di tutta la comunità. Il 95% della popolazione femminile è coinvolto in lavori di tipo agricolo, ciononostante, per ragioni di tipo socioculturale e istituzionale (tra cui l'assenza di tematiche di genere nelle politiche di sviluppo), le donne possiedono una **scarsa rappresentatività** all'interno delle organizzazioni contadine e hanno limitate possibilità di accesso al credito per poter avviare proprie attività economiche. Il progetto ha l'obiettivo di limitare le disuguaglianze di genere e rimettere al centro la figura della donna nei processi di sviluppo rurale di due province del Paese, realizzando dei **modelli agro-ecologici partecipativi** in zone ad accentuato rischio di desertificazione e concentrandosi sulla promozione di **filieri agricole** come riso, cereali e specie orticole.

Le partnership

Il progetto ha rappresentato un esempio di cooperazione fra **istituzioni pubbliche, organizzazioni della società civile** e di **produttori e produttrici**. Alla collaborazione con Mani Tese, partner storico di ACRA si è aggiunta la partnership con le federazioni nazionali dei produttori agricoli (Fepa B), dei risicoltori (Unpr B) delle donne agricoltrici (Fenafer B).

Sono stati coinvolti inoltre **centri di ricerca** come l'INERA (Istituto Nazionale di Ricerca Agricola), 8 Unioni dipartimentali dei produttori Agricoli (UDPA) della Provincia della Tapoa, 2 associazioni femminili di Ouagadougou (impegnate in attività agro-ecologiche e orticole), 2 carceri, e l'Unione provinciale dei produttori di miele della Tapoa.

IL PROGETTO IN PILLOLE

Titolo: Donne e sviluppo rurale inclusivo quale mezzo per il raggiungimento della sicurezza alimentare in Burkina Faso

Dove: Burkina Faso, Regione dell'Est, Provincia della Tapoa, Regione del Centro-Ovest, Provincia del Boulkieimdé

Finanziatore principale: AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)

Durata: 39 mesi

Valore complessivo: 1.925.233 €

Partner: Mani Tese, Fédération des Professionnels Agricoles du Burkina (FEPA/B), Union Nationale des Producteurs de Riz du Burkina (UNPR-B), Fédération Nationale des Femmes Rurales du Burkina (FENAFERB)



FINANZIAMENTO 2014



Risultati significativi ottenuti

- Erogati servizi ad un totale di 1.079 persone di cui 680 donne (63,02%) grazie ad attività di **microcredito**, **microleasing e warrantage** (credito concesso ai produttori per lo stoccaggio dei cereali e mantenuto in garanzia finché il raccolto avrà raggiunto un prezzo superiore sul mercato).
- Un **documento di impegno** (*carta di genere*) volto all'**uguaglianza di opportunità economiche per le donne** produttrici è stato redatto, condiviso e sottoscritto dalle unioni dei produttori e da tutti i partner di progetto comprese le tre federazioni nazionali (UNPRB, FEPAB, FENAFERB).
- Prodotta e distribuita una **pubblicazione sul ruolo delle donne per la sicurezza alimentare nelle filiere agricole**⁴ in Burkina Faso comprensiva del calcolo del *Women Empowerment in Agriculture Index* (WEAI) nelle due provincie (Tapoa e Boulkiemdé) e di 9 buone pratiche di empowerment femminile selezionate in Burkina Faso e tra le associazioni della Diaspora Burkinabé.
- Realizzata e strutturata una **mieleria** nella Provincia della Tapoa per facilitare lo stoccaggio e la vendita di miele di qualità di circa 100 apicoltori. Durante il primo anno di attività della mieleria circa 2.000 litri di miele sono stati raccolti, filtrati e venduti (100% venduto) generando un giro d'affari di circa 8.542 €.

I beneficiari

5.420 beneficiari diretti nella Provincia della Tapoa, di cui **3.030 donne** (56%). In particolare:

- **1.477 donne** (67%) tra 2.200 aderenti alle 8 UDPA (Unioni dipartimentali dei produttori Agricoli);
- **295 donne** (70,7%) su 421 persone coinvolte nelle attività orticole (microjardins) tra Ouagadougou e Diapaga;
- **50 apicoltori** membri dei comitati di gestione dell'UPPM/T (l'Unione Provinciale dei Produttori di Miele della Tapoa che conta più di 1.000 membri);
- **20 donne** trasformatrici di prodotti derivati dalla filiera del miele;
- **2.727 alunni** delle scuole che hanno seguito il programma di educazione ambientale di cui 1.238 ragazze (45,4%).

Buone pratiche

Lo strumento **Women Empowerment in Agriculture Index (WEAI)** rappresenta un'innovazione significativa poiché ha lo scopo di aumentare la comprensione delle interconnessioni fra l'emancipazione della donna, la sicurezza alimentare e la crescita agricola. Il calcolo di questo indice ha permesso di ottenere per la prima volta in Burkina Faso **un risultato di livello completo e comparabile a livello internazionale**.

Testimonianza

"La donna eredita sempre delle terre cattive e quando riesce a farle rivivere, il proprietario affida alla stessa donna un'altra terra cattiva per farla rivivere"

Sig.ra Mandi Lompo, contadina del villaggio di Tantiana, in Burkina Faso

Curiosità

Il miele della Provincia della Tapoa in Burkina Faso (prodotto grazie al supporto di ACRA) entra a far parte dell'Arca del Gusto di Slow Food, come uno dei cinquemila alimenti che costituiscono la biodiversità del patrimonio agroalimentare mondiale e appartengono alla cultura, alla storia e alle tradizioni del pianeta.

⁴ La pubblicazione è stata realizzata anche nell'ambito dell'iniziativa *Fondazioni for Africa Burkina Faso*



Ambiente ed Energia

Gestione sostenibile delle risorse naturali ed elettrificazione rurale

"[...] Dobbiamo sempre chiederci chi è il nostro beneficiario. L'ambiente di sicuro, ma prima di tutto l'essere umano. Bisogna dunque capire con loro che cosa fare e come farlo. Non ci sono ricette precostituite. Solo lo studio, la comprensione reale e profonda del territorio e dei suoi abitanti"

Da un'intervista a Ilaria Manfredi, coordinatrice ACRA Ecuador (tratta dal libro *Cinquant'anni di impegno per uno sviluppo sostenibile*)



Indicatori significativi 2018

INDIA

Creata una cooperativa di credito che raggruppa **1.292** membri, volta a favorire l'inclusione finanziaria degli autisti di auto-risciò e delle loro famiglie e il passaggio a veicoli green e sostenibili.

TANZANIA

Completata la costruzione di una centrale idroelettrica di **1.7 MW** con l'installazione dei macchinari per la generazione di elettricità che sarà erogata ai **50.000** abitanti di 20 villaggi.

ITALIA

8.700 mq di aree verdi destinate a uso agricolo e orto in via Papini a Monza (4.000 di orto, 3.000 di bosco, 1.000 di vigneto, 700 adibiti a giardino) in collaborazione coi partner del progetto Freedom Up dedicato a soluzioni territoriali sostenibili e inclusive.

BURKINA FASO

37 funzionari pubblici formati in educazione ambientale e best practice sulla gestione dei rifiuti solidi urbani.



Ambiente ed Energia

Le sfide

Il progressivo deterioramento dell'ambiente è frutto di una **gestione sbilanciata** delle sue risorse e spesso le politiche globali faticano a tradursi in misure concrete per la tutela del pianeta. Il riscaldamento terrestre è una delle maggiori cause della **deforestazione**. Nelle zone tropicali, sono andati persi quasi 16 milioni di ettari di foreste⁵, con un'incidenza negativa sull'assorbimento di CO₂. Negli ultimi anni sono cresciuti gli investimenti in **energie rinnovabili** ma le fonti di energia più utilizzate rimangono quelle di origine fossile. D'altro canto, circa 1 miliardo di persone⁶ non ha ancora alcun accesso all'elettricità e il 40% della popolazione mondiale non utilizza combustibili puliti o tecnologie sostenibili per cucinare o riscaldarsi.

Il nostro metodo

In tutti i nostri interventi promuoviamo la **gestione sostenibile delle risorse naturali, la protezione degli ecosistemi vulnerabili e della biodiversità** attraverso la sensibilizzazione e il coinvolgimento delle comunità e creando incentivi per la conservazione delle risorse che sono alla base della produzione di acqua, cibo ed energia. Promuoviamo l'uso efficiente delle risorse e modelli di produzione e consumo sostenibili. Supportiamo le autorità locali nella gestione integrata dei rifiuti, promuovendo l'approccio "Riduci-Ricicla-Riusa" e soluzioni ecocompatibili alternative alla plastica. Consideriamo l'**energia un diritto strumentale per migliorare la dignità umana** e garantire altri diritti fondamentali quali l'acqua e il cibo; per questo favoriamo il suo accesso attraverso soluzioni "off grid" che utilizzano fonti rinnovabili, soprattutto nelle zone rurali, incoraggiando investimenti pubblici e privati con il coinvolgimento attivo delle popolazioni locali⁷.

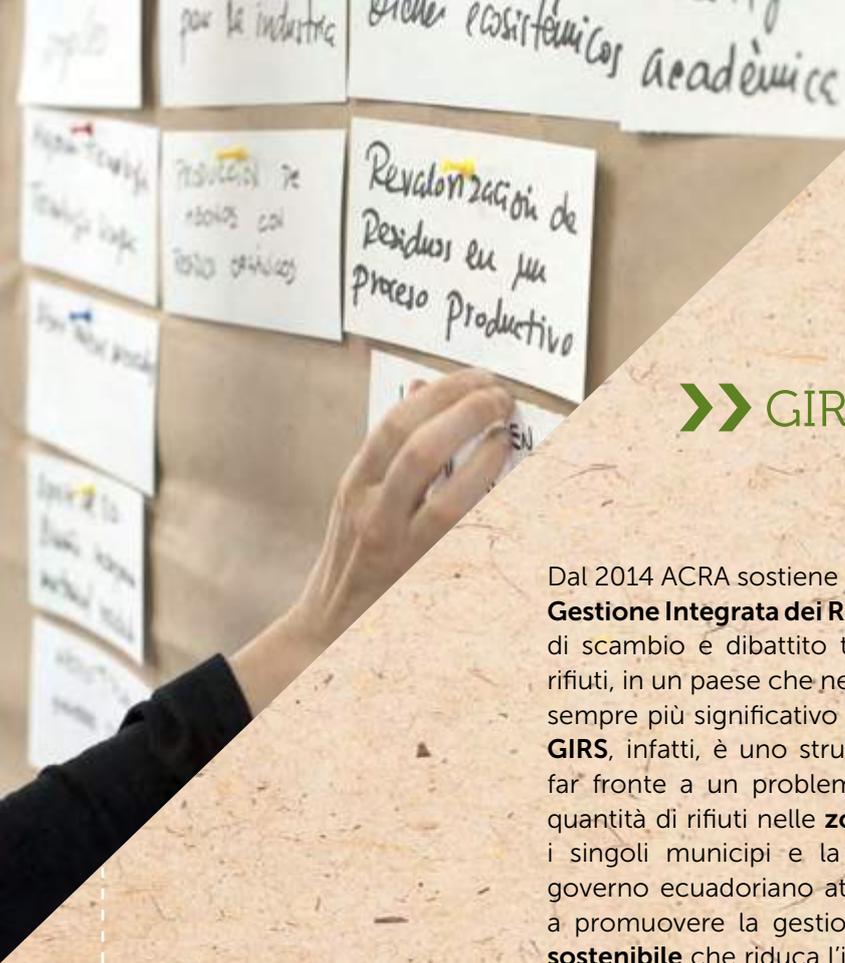
Il nostro impegno

- Adottiamo un approccio multi-attoriale coinvolgendo attivamente istituzioni, governi e popolazioni (*human empowerment*) nella pianificazione e gestione territoriale, nella tutela ambientale, nella salvaguardia della biodiversità e nella gestione dei rifiuti.
- Sviluppiamo progetti per la tutela di zone vulnerabili ed ecosistemi a rischio attraverso azioni di contrasto alla deforestazione.
- Promuoviamo l'**imprenditoria sociale** e facilitiamo investimenti pubblici e privati per migliorare l'accesso alle **energie rinnovabili** principalmente nelle zone rurali dove non c'è elettricità e distanti dalla rete nazionale.
- Facciamo in modo che l'accesso ai servizi idrici o di elettrificazione rurale diventino un incentivo per la gestione sostenibile delle **risorse naturali** (ecosistemi).
- Lavoriamo in modo integrato, secondo un approccio "Nexus", cercando ottimizzazioni e **sinergie** per produrre Acqua, Cibo ed Energia preservando le risorse naturali e la biodiversità, riducendo gli sprechi e valorizzando i rifiuti.

⁵ Dati presentati durante l'*Oslo Tropical Forest Forum 2018* realizzato da World Resources Institute (WRI)

⁶ *Tracking SDG7: The energy progress report* (2018); World Bank et al. [dati 2017]

⁷ *Decentralized renewable energy is the faster path to power for all* (P4All)



Ecuador



FOCUS PROGETTO

» GIRS - Gestione integrata dei rifiuti

Dal 2014 ACRA sostiene in **Ecuador il Tavolo Nazionale Permanente sulla Gestione Integrata dei Rifiuti in Ecuador** (*Mesa Nacional GIRS*), uno spazio di scambio e dibattito tecnico sulle tematiche legate alla gestione dei rifiuti, in un paese che negli ultimi anni sta dimostrando un miglioramento sempre più significativo nell'ambito delle politiche ambientali. Il **modello GIRS**, infatti, è uno strumento impiegato dalla politica ecuadoriana per far fronte a un problema via via più allarmante con l'aumentare della quantità di rifiuti nelle **zone urbane e periurbane** del Paese e per aiutare i singoli municipi e la società civile ad affrontarlo efficacemente. Il governo ecuadoriano attraverso il Ministero dell'Ambiente, punta quindi a promuovere la gestione dei rifiuti tramite un **approccio integrato e sostenibile** che riduca l'inquinamento ambientale, migliori la qualità della vita dei cittadini e favorisca la tutela degli ecosistemi.

Le partnership

ACRA è partner per l'esecuzione del progetto dell'**Associazione delle Municipalità Ecuadoriane - AME**, un'entità pubblica nazionale che rappresenta la confederazione di tutti i municipi del Paese. Il Ministero dell'Ambiente dell'Ecuador collabora alla realizzazione dell'intervento mediante il suo Programma Nazionale di Gestione dei Rifiuti Solidi - **PNGIDS**, quale ente pubblico responsabile della politica nazionale in materia di gestione dei rifiuti. ACRA è responsabile delle attività collegate al Tavolo Nazionale GIRS (eventi, corsi, organizzazione seminari e congressi) e della gestione amministrativa del progetto garantendo inoltre il funzionamento degli spazi inter-istituzionali.

IL PROGETTO IN PILLOLE

Titolo: Miglioramento del servizio municipale di gestione integrata e sostenibile dei rifiuti solidi e implementazione di politiche pubbliche concernenti il GIRS

Dove: Ecuador

Finanziatore principale: Commissione Europea

Durata: 36 mesi

Valore complessivo: 1.165.000 €

Partner: ACRA, AME - Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (capofila)





Risultati significativi ottenuti

- Elaborati e approvati dai sindaci **14 Piani di Gestione Integrata dei Rifiuti Solidi Urbani**.
- Realizzati e convalidati dal Ministero dell'Ambiente **un manuale** di differenziazione dei rifiuti solidi urbani e uno **studio di gestione GIRS** sulla base delle esperienze compiute sul campo (discariche urbane) e delle condizioni economiche di ogni municipio.
- In corso la definizione di un **sistema informatico**, di un catasto degli utenti del servizio GIRS e di un sistema **tariffario** in 5 municipi pilota.
- Organizzato un **corso di Economia Circolare** rivolto a 25 tecnici municipali e funzionari del Ministero dell'Ambiente realizzato in collaborazione con la Facoltà di Scienze Sociali FLACSO.
- Dall'inizio del progetto ACRA ha organizzato **17 riunioni tematiche** (una ogni 3 mesi), in tutte e quattro le zone climatiche dell'Ecuador (Amazzonia, Costa, Ande e Galápagos) e in varie città delle diverse regioni, con più di 1.500 partecipanti e una media di 83 persone per riunione. Questo sistema di eventi itineranti favorisce, infatti, la partecipazione di realtà grandi e piccole in tutto il paese.

I beneficiari

I **74** tecnici municipali, tecnici AME e funzionari del Ministero dell'Ambiente dei **14 Municipi** direttamente coinvolti nel progetto e i **780** tecnici municipali appartenenti ai **162 Municipi** dove sono state replicate le buone pratiche pilota.

Buone pratiche

La metodologia di alternare esperienze pilota dirette nei primi 14 municipi e la loro validazione e replica negli altri comuni del Paese ha generato una **crescente partecipazione e interesse** rispetto alle aspettative iniziali. Durante il 2018 il programma di formazione nazionale ha raggiunto 160 municipi, ossia il 72% del totale nazionale; questo dato rappresenta una spiccata volontà politica da parte degli stessi municipi di partecipare con risorse proprie ai tavoli di lavoro e di trovare soluzioni partecipate al problema della gestione dei rifiuti.

Eventi

ACRA ha organizzato e promosso presso il Centro Charles Darwin alle **isole Galapagos** - dall'11 al 13 luglio 2018 - la **17ª Tavola Rotonda GIRS (Gestione Integrale dei Rifiuti Solidi)** dove comuni, ONG, ministeri e rappresentanti della società civile hanno discusso del sistema tariffario municipale di gestione dei rifiuti. Tra i vari argomenti trattati anche la ricerca di soluzioni per ridurre le difficoltà e i costi della gestione dell'immondizia nelle zone più isolate del paese, come appunto le Isole Galapagos e la regione Amazzonica.



Educazione

“Sono un’allieva del Centro Regionale di Formazione Professionale di Kolda e sono l’unica ragazza ad aver scelto il corso di formazione per diventare elettricista, in una classe composta da soli studenti maschi.”

(Ramatoulaye Sabaly, Sédhiou – Senegal)

Accesso,
diritto, qualità,
cittadinanza
globale e
interculturale



152.961

BENEFICIARI RAGGIUNTI
in Ciad, Zambia, Italia ed
Europa

EUROPA

Promosse **4 iniziative** a Milano, Friburgo, Barcellona, Salonicco per rafforzare l’integrazione e l’inclusione sociale dei migranti attraverso il cibo come mezzo di dialogo interculturale.

Promosse le passeggiate interculturali “Welcome Tour” rivolte ai migranti neo-arrivati per facilitare il dialogo e l’inclusione nella comunità di accoglienza.

Indicatori significativi 2018

CIAD

Organizzazione dell’**ottava Campagna Nazionale** annuale di sensibilizzazione alla scolarizzazione e coabitazione pacifica.

14.821 bambini (su un obiettivo iniziale di 10.500) sono stati iscritti e hanno potuto frequentare la scuola primaria grazie al programma “Educazione di qualità per tutti”.



Educazione

Le sfide

L'educazione è la leva fondamentale per l'**emancipazione** delle persone e delle comunità. Negli ultimi 15 anni il tasso di iscrizione scolastica dei bambini in tutto il mondo è aumentato notevolmente ma restano ancora enormi le sfide per raggiungere l'**educazione di qualità** per tutti. Oltre **75 milioni di bambini e giovani** tra i 3 e i 18 anni hanno bisogno urgente di un supporto educativo e di un'istruzione adeguata. Le probabilità per un bambino che vive in aree di crisi di completare il ciclo di scuola primaria è inferiore del 30% rispetto a un suo coetaneo. Nel caso delle bambine e delle ragazze la probabilità si riduce ulteriormente di 2 volte e mezzo⁸.

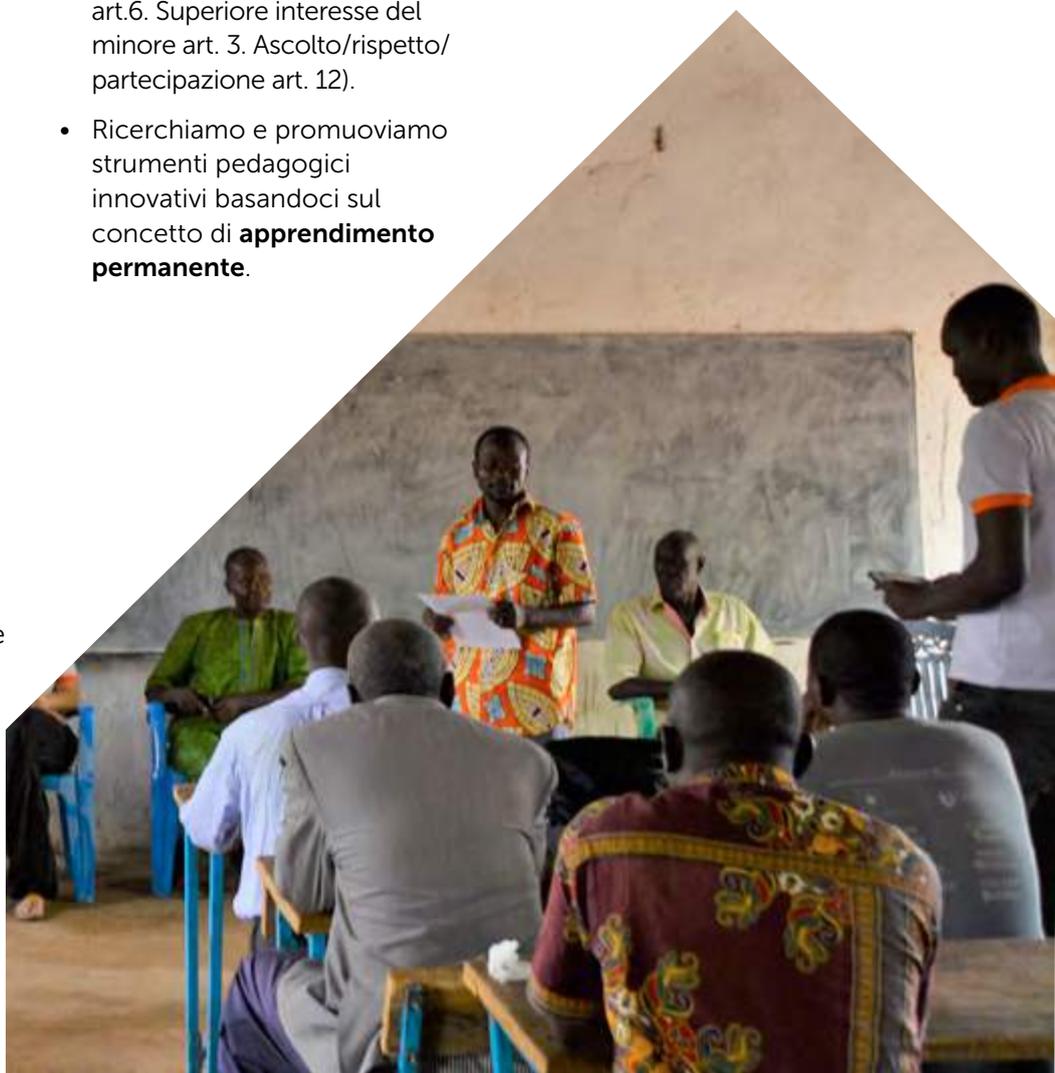
Il nostro metodo

ACRA ha l'obiettivo di promuovere un'**educazione di qualità, universale, equa ed inclusiva** che porti a risultati di apprendimento adeguati e concreti, che fornisca competenze e capacità utili a contrastare le cause che generano povertà e discriminazioni. Inoltre, in un mondo sempre più globalizzato anche l'educazione deve porsi nuove domande e nuove sfide sul significato di **cittadinanza**, di stretta **interdipendenza fra i popoli**, fra le loro economie e le loro culture.

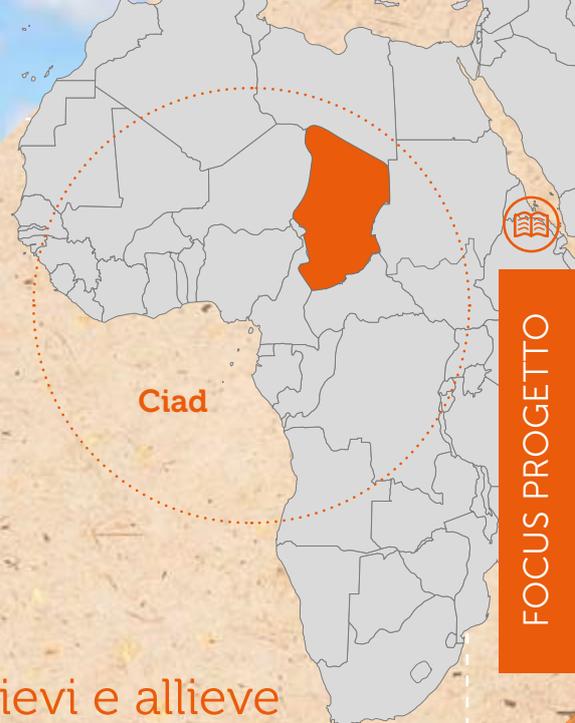
I bambini e ragazzi di oggi, cittadini di domani, devono averne consapevolezza, sviluppare senso di appartenenza ad una comune umanità, di solidarietà e **rispetto delle differenze**, dell'alterità e dell'ambiente, per agire in maniera responsabile a livello locale, nazionale e globale, per un mondo più sostenibile e pacifico.

Il nostro impegno

- Adottiamo un approccio partecipativo e integrato (**Human Rights Based Approach**).
- Abbracciamo i principi affermati dalla **Convenzione Internazionale sui Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza**. (Non discriminazione art.2. Sopravvivenza e sviluppo art.6. Superiore interesse del minore art. 3. Ascolto/rispetto/partecipazione art. 12).
- Ricerchiamo e promuoviamo strumenti pedagogici innovativi basandoci sul concetto di **apprendimento permanente**.
- Affianchiamo e rafforziamo il sistema pubblico delle diverse nazioni per garantire l'accesso, la frequenza e la qualità dell'educazione, soprattutto dei gruppi più vulnerabili.
- Contribuiamo alla formazione di una generazione di **cittadini attivi e responsabili**, capaci di intervenire sulle cause globali di povertà e disuguaglianze.
- Agiamo in **partenariato** con Ministeri, Enti di Ricerca, Comunità locali, Università, scuole, ONG, imprese sociali per ottenere un impatto capillare nei territori dove lavoriamo.



⁸ Fonte: Rapporto sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile 2017, Education Cannot Wait 2017



»» Sostegno agli allievi e allieve di Goré, Maro e Haraze

In Ciad la percentuale di scolarizzazione di livello elementare si attesta in media intorno all'85%, tuttavia circa la metà dei bambini non conclude il ciclo di studi. Le più interessate dal fenomeno dell'**abbandono scolastico** sono le **bambine** e le **ragazze** che vivono in zone rurali. Il progetto, finanziato da *Chad Relief Foundation* è parte del programma di ACRA "Educazione di qualità per tutti", incentrato sull'accesso all'istruzione primaria e secondaria in diverse zone del Paese e con particolare riguardo alle aree di confine con la Repubblica Centrafricana, dove è presente un numero crescente di **rifugiati** e dove è in atto un difficile **processo di integrazione** con la popolazione locale. L'intervento ha sostenuto le scuole di Goré, Maro e Haraze e ha dedicato particolare attenzione alla disparità di genere accompagnando gli studi delle ragazze e degli **allievi portatori di handicap**.

Risultati significativi raggiunti

- Nel corso dell'anno è stato fornito **supporto tecnico ed economico alle scuole secondarie** di Goré, soprattutto tramite formazioni agli insegnanti, la creazione di fondi per l'acquisto di materiale informatico e l'attrezzatura delle biblioteche. Inoltre sono stati sostenuti i costi dei salari degli insegnanti e dei presidi e sono stati avviati 2 tirocini presso la scuola di Beureuh.
- A Maro e Haraze, sono stati **sostenuti gli studi di 27 studenti disabili** grazie all'acquisto e alla riparazione di stampelle e sedie a rotelle, ad attività sportive e ricreative che mirano alla loro integrazione nel contesto scolastico (giochi di domanda/risposta, corse su sedie a rotelle, gare di disegno) e all'abolizione delle barriere architettoniche in 3 scuole (2 delle quali nei campi rifugiati di Amboko e Doholo).
- Sono state sostenute le spese di studio per **studenti universitari**, nello specifico a favore di: 167 ragazze del college nel campo di Belom, 4 ragazze e 3 ragazzi a Doba e Moundo e 2 ragazze selezionate come "eccellenze". Infine, è stata assunta una tutor per seguire tutti gli studenti con borsa di studio.
- 9 studentesse hanno ottenuto una **borsa di studio** per frequentare l'università e seguire un percorso formativo all'estero.

IL PROGETTO IN PILLOLE

Titolo: Miglioramento del modello di istruzione scolastica attraverso un approccio intersettoriale e un focus rivolto alle disparità di genere

Dove: Goré (Regione del Logone Orientale - Dipartimento della Nya Pende; Campi di: Amboko, Gondje, Doholo, Dosseye); Maro (Région du Moyen Chari Dipartimento della Grande-Sido, Campo di Belom); Haraze (Regione di Salamat - Dipartimento di Haraze Manguaigne; Campo: Moyo)

Finanziatore principale: Chad Relief Foundation

Durata: 11 mesi (rinnovabili)

Valore complessivo: 62.573 €



I beneficiari

I **3.422 studenti** che frequentano le scuole secondarie di Goré (1.705), Maro (755) e Haraze (962).

Buone pratiche

- La maggior parte delle borse di studio sono state assegnate a **giovani donne** offrendo loro la **possibilità di continuare a studiare e formarsi**, opportunità spesso negata alle ragazze ciadiane. In generale, le borse di studio non solo offrono ai giovani la possibilità di studiare, ma anche l'opportunità di una futura assunzione nell'ambito professionale da loro prescelto.
- Il progetto ha dato voce e visibilità ai **diritti degli studenti con disabilità**, cercando di abbattere non solo le barriere strutturali che spesso impediscono loro di continuare il percorso scolastico, ma anche quelle culturali e sociali, attraverso la promozione della loro integrazione a più livelli, tra cui il coinvolgimento in attività sportive e ricreative.

Testimonianza

"Sono una ragazza rifugiata, provengo dalla Repubblica Centrafricana ma a causa della guerra vivo in un campo profughi al sud del Ciad. Grazie all'appoggio di ACRA, ho potuto concludere l'Università e laurearmi in Storia. Oggi lavoro come insegnante presso un liceo a Goré e sono felice di contribuire a dare una speranza ai miei allievi. Voglio sostenere e incoraggiare tutti i miei compagni che non hanno potuto ancora concludere gli studi e soprattutto tutte le ragazze che hanno voglia di iscriversi all'università per costruire la carriera professionale che hanno sempre sognato."

Prisca, rifugiata centrafricana nel campo profughi di Gondje (Ciad)





Staff ACRA

In Italia e
nel mondo



ECUADOR



BURKINA FASO



CIAD



TANZANIA/ZANZIBAR



INDIA



SENEGAL

Nota: alcuni tra i coordinamenti ACRA nei Paesi

Principali progetti attivi nel 2018

PAESE	TEMA	TITOLO	DURATA	VALORE €	FINANZIATORE
BURKINA FASO		Donne e sviluppo rurale inclusivo quale mezzo per il raggiungimento della sicurezza alimentare in Burkina Faso	39 mesi	1.925.233	AICS
		Imprese sociali innovative e partecipazione dei migranti per l'inclusione sociale in Burkina Faso	36 mesi	1.975.275*	AICS
		Partnership per uno sviluppo rurale sostenibile in Burkina Faso (4° e 5° anno)	24 mesi	320.413**	Fondazioni4Africa
		Gestione sostenibile della Riserva della Biosfera Transfrontaliera nella Regione di W-Arly-Pendjari a livello locale e nazionale	7 mesi	209.423	GIZ
		Meno scarti, più opportunità: l'economia verde al servizio delle PMI di Ouagadougou	36 mesi	1.333.348	UE
CIAD		Miglioramento del modello di istruzione scolastica attraverso un approccio intersettoriale e un focus rivolto alle disparità di genere	11 mesi	62.573	CRF
		Sostegno alle comunità colpite dalla crisi centrafricana per il miglioramento dell'accesso, dell'equità e della qualità dell'educazione dei bambini rifugiati, rimpatriati e delle comunità ospitanti.	18 mesi	2.364.904	UNICEF
		PRCPT : Progetto di rafforzamento della resilienza e della coabitazione pacifica in Ciad	24 mesi	894.868	GIZ
		Protezione e soluzioni diversificate per i rifugiati centrafricani che abitano nel Sud del Ciad	12 mesi	842.358	UNHCR
		Programma di sviluppo inclusivo delle zone di accoglienza nell'est del Ciad (DIZA-EST)	36 mesi	7.000.000*	UE
		Sostegno all'Ospedale di Biobé	24 mesi	94.326	UE
ECUADOR		Miglioramento del servizio municipale di gestione integrata e sostenibile dei rifiuti solidi e implementazione di politiche pubbliche concernenti il GIRIS	36 mesi	1.165.000*	UE
		CACAO EQUO - Empowerment economico e partecipazione delle donne nella filiera integrata di produzione e trasformazione di cacao fine aromatico, biologico ed equosolidale, nella Regione de Esmeraldas, Ecuador	45 mesi	1.272.152	AICS
EL SALVADOR		Accesso all'acqua e ai servizi igienico-sanitari: empowerment delle donne e inclusione sociale nella Microregione di Morazan Norte, El Salvador	41 mesi	1.590.629	AICS
EUROPA/ITALIA		Food Relations – Pratiche sostenibili di integrazione e inclusione sociale dei migranti fondate sul cibo quale strumento chiave di dialogo interculturale	24 mesi	772.797	UE
		New Roots - Le passeggiate interculturali Migrantour costruiscono ponti per la partecipazione attiva dei migranti	24 mesi	790.086	UE
		Spighe sostenibili: dalla filiera alla comunità, pratiche di resilienza negli ultimi campi di grano della bassa Brianza orientale	24 mesi	139.670	Fondazione Cariplo
		Le nostre città invisibili. Incontri e nuove narrazioni del mondo in città	18 mesi	555.244	AICS
		Freedom up – politiche e pratiche inclusive di sostenibilità e partecipazione nel quartiere Libertà di Monza	24 mesi	200.000	Fondazione Cariplo
		OPERA 18	14 mesi	106.700	Fondazione Cariplo
		Coltiviamo sostenibilità	12 mesi	10.300	UBI Banca

PAESE	TEMA	TITOLO	DURATA	VALORE €	FINANZIATORE
 GUINEA BISSAU		Centro Sanitario Pediatrico di Bissau	24 mesi	328.500	Fondazione Grandi
 HONDURAS		La <i>Foresteria comunitaria</i> come modello di sviluppo integrato per affrontare le sfide del cambiamento climatico	24 mesi	315.000*	UE-CLIFOR
		Piano Generale per l'implementazione di un sistema alimentare di qualità nelle scuole del Distretto Centrale	12 mesi	66.620*	PAM
 INDIA		Verso un sistema di riscio a motore sostenibile: attivare stili di vita sostenibili per ridurre la povertà nelle zone urbane in India	48 mesi	1.554.742	UE-SWITCH
 MOZAMBICO		SUB-URB SuSupporto alla crescita sostenibile e inclusiva delle aree suB-URBane di Maputo	36 mesi	1.473.626*	AICS
 NIGER		Latte & Miele: due filiere ad alto valore aggiunto come risposta all'insicurezza alimentare ed economica delle zone urbane e rurali in Niger	36 mesi	1.993.753*	AICS
 SENEGAL		Water Programme ACRA-PEPAM in Ouonk	18 mesi	738.883	Charity Water
		Costruire i principi di una gestione partecipata ed efficace dell'acqua sostenendo una buona governance e la condivisione dei saperi	35 mesi	499.209	UE
		SALUTE PLUS: Acqua, Igiene e Nutrizione nel Distretto di Tenghory	39 mesi	1.876.000	AICS
		Accesso al risanamento e alle buone pratiche igieniche nel Comune di Bignona e Transgambienne, Senegal	56 mesi	1.388.628	UE
		Sviluppo sociale ed economico delle donne tramite energie rinnovabili in Casamance, Senegal - DESFERS	60 mesi	9.571.549*	UE
		Ripartire dai giovani: pro-motori dello sviluppo locale e della migrazione consapevole	36 mesi	1.997.698	AICS
 TANZANIA		Miglioramento delle strutture di accesso all'acqua, risanamento e igiene per le scuole primarie e secondarie di Iringa	14 mesi	262.180	CEI
		Strumenti integrati di igiene ambientale per le zone periurbane, povere e svantaggiate del Municipio di Iringa	60 mesi	1.834.509	UE
		Energia idroelettrica per 20 villaggi rurali isolati del distretto di Ludewa - Tanzania	54 mesi	7.568.677	UE
		Sostegno ad interventi di advocacy e accountability in Zanzibar	12 mesi	100.000*	UE
		ZUPS - Servizi di consulenza per sostenere l'impegno e la consapevolezza della comunità all'interno del Consiglio comunale urbano di Zanzibar	16 mesi	258.987	Ministry of Finance and Planning di Zanzibar (WB)
 ZAMBIA		Realizzare il Diritto all'Educazione attraverso il supporto alle Scuole Comunitarie a Chipangali, nel Distretto di Chipata in Zambia	36 mesi	787.867	UE
		Diritto di futuro. Intervento di creazione di mense e orti scolastici in 26 Scuole Comunitarie del Distretto di Chipata Zambia	30 mesi	111.511	Mediafriends Onlus

Nota: il valore complessivo degli interventi comprende le quote monetarie, gli apporti valorizzati volontari e le donazioni in kind.

* Valore complessivo del progetto gestito da ACRA e dai suoi partner

** Budget ACRA in qualità di partner del consorzio

Eventi 2018



Attività di Educazione alla Cittadinanza Globale in Europa

- › Nell'ambito dei progetti **"NEW ROOTS"** (*Migrantour intercultural walks building bridges for newcomers' active participation*) e **"Le nostre città invisibili"** è partito un corso rivolto ai cittadini di origine migrante che vogliono presentare aspetti della cultura e del patrimonio della loro città a gruppi di studenti e di cittadini. **Migrantour** è la rete europea di percorsi urbani interculturali accompagnati da migranti. Il progetto, che coinvolge città italiane ed europee, ha l'obiettivo di promuovere l'integrazione dei cittadini di origine straniera nelle comunità di accoglienza favorendo la comprensione e il rispetto reciproci.

- › Parte **"Food Relations"** il progetto europeo che ha l'obiettivo di rafforzare gli spazi per la partecipazione sociale, la comunicazione interculturale e l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi in Europa, attraverso lo sviluppo e la condivisione di esperienze che valorizzano il cibo come strumento di dialogo e inclusione.



L'impegno per la salute in Ciad e Guinea Bissau

- › Da molti anni ACRA appoggia anche **iniziative di tipo sanitario** realizzate da partner storici in **Ciad**, come l'associazione **ATCP** (*Association Tchadienne Communauté pour le Progrès*), animata dal padre missionario gesuita Angelo Gherardi, e che fanno parte di un programma sanitario integrato nelle zone di Goundi, nel distretto sanitario di N'Djamena sud e nel distretto rurale di Biobé. Nel corso del 2018, anche grazie al contributo di Fondazione Monzino e Amici di Goundi è continuato il supporto tecnico di ACRA al **centro sanitario di Biobé**: l'ospedale ha visto un numero crescente di pazienti curati, aumentati del 60% (da 2.500 a 4.230) rispetto all'anno precedente.
- › Contemporaneamente in **Guinea Bissau**, grazie al finanziamento della Fondazione Renato Grandi sono state avviate le opere di costruzione - nella capitale Bissau - di un **Centro Sanitario Pediatrico** composto da 5 padiglioni e che ha l'obiettivo di garantire cure pediatriche di qualità per una popolazione di circa 20-30.000 bambini all'anno. ACRA ha fornito supporto tecnico e la propria *expertise* nella realizzazione delle opere infrastrutturali.





©Paolo Defila



Cinquant'anni di impegno per uno sviluppo sostenibile

› Il 2018 ha rappresentato una tappa fondamentale per la storia di ACRA, un **compleanno** simbolico festeggiato con gli amici e sostenitori che nell'arco di cinquant'anni ne hanno condiviso i valori di solidarietà e impegno verso la sostenibilità. Tante le iniziative che si sono susseguite nel corso dell'anno per celebrare questo anniversario, dalle **cene solidali** fino alla realizzazione di un **libro fotografico** che ricostruisce il viaggio dei primi volontari partiti da Milano per il Ciad nel 1968, le loro testimonianze e storie, i volti e le voci delle persone dei Paesi del mondo dove ACRA lavora. L'anno è culminato con un grande riconoscimento, l'assegnazione ad ACRA dell'**Ambrogino d'Oro**, le Civiche Benemerenze conferite dal Comune di Milano.



Principali pubblicazioni

- › **Donne protagoniste per la sicurezza alimentare** - storie di donne agricoltrici in Burkina Faso
- › **Educazione in Ciad: storie di piccole bambine e di grandi donne**
- › **Il giro del mondo in 8 orti:** kit rivolto agli insegnanti delle scuole primarie e secondarie, dedicato alla didattica interdisciplinare, alla realizzazione di orti scolastici e alla promozione dell'educazione alla cittadinanza globale.
- › **Cinquant'anni di impegno per uno sviluppo sostenibile** Libro fotografico dedicato al cinquantesimo anniversario di ACRA.



Campagne

- › **Mettici il cuore, come fa ACRA da 50 anni.** La campagna che ha accompagnato e raccontato, durante tutto l'anno, le storie delle persone e dei nostri Paesi d'intervento e coinvolto i sostenitori a *metterci il cuore, come fa ACRA ogni giorno, da cinquant'anni*. Per festeggiare insieme il cinquantesimo compleanno, abbiamo, infatti, invitato il nostro staff e i nostri sostenitori a disegnare su una mano il numero 50 ed un cuore (richiamando così i simboli del logo di ACRA) e diffondere questo gesto attraverso il web, i social e la radio.





Capitolo 3

BILANCIO D'ESERCIZIO 2018



Relazione della società di revisione



Tel: +39 02 58.20.10
Fax: +39 02 58.20.14.01
www.bdo.it

Viale Abruzzi, 94
20131 Milano

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione Acra

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione Acra, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018 e dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Acra al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

A titolo di richiamo di informativa riportiamo che nella Nota Integrativa gli amministratori informano che il credito pari a Euro 414 migliaia verso l'impresa sociale E&E in Tanzania costituitosi a fronte delle anticipazioni effettuate negli anni e immutato da quasi 3 anni, è stato prudenzialmente parzialmente svalutato nel corso dell'esercizio mediante stanziamento di un accantonamento di Euro 100.000, che si aggiunge a quello imputato nel 2017, portando il fondo svalutazione specifico a Euro 300.000 complessivi. La recuperabilità futura del resto del credito è prevista dalla partecipazione nella compagine azionaria dell'impresa comunitaria che gestirà la centrale elettrica di Lugarawa (Tanzania).

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Fondazione Acra, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, non era obbligata alla revisione legale ai sensi di legge.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Bari, Bergamo, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Pescara, Roma, Torino, Treviso, Trieste, Verona, Vicenza

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842

Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.



Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

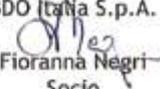
I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 16 maggio 2019

BDO Italia S.p.A.

Fioranna Negri
Socio

Schemi di bilancio

Stato patrimoniale e Conto economico al 31 dicembre 2018

Attivo

	2018	2017
Immobilizzazioni	91.681	149.888
Immobilizzazioni immateriali	50.498	100.996
Immobilizzazioni materiali	14.181	21.427
Immobilizzazioni finanziarie	27.002	27.465
Attivo circolante	24.064.908	17.885.426
Crediti	21.292.104	14.511.760
<i>Crediti per progetti finanziati da enti istituzionali</i>	<i>14.072.891</i>	<i>5.093.876</i>
<i>Crediti per progetti finanziati da enti privati</i>	<i>2.732.412</i>	<i>3.933.310</i>
<i>Quote Acra da raccogliere per progetti</i>	<i>3.579.694</i>	<i>4.622.153</i>
<i>Crediti verso controparti per quote da ricevere</i>	<i>437.650</i>	<i>522.847</i>
<i>Crediti verso clienti</i>	<i>262.259</i>	<i>2.715</i>
<i>Crediti Diversi</i>	<i>207.199</i>	<i>336.859</i>
Disponibilità liquide	2.772.804	3.373.666
Ratei e risconti attivi	16.112	3.965
TOTALE ATTIVO	24.172.702	18.039.280

Passivo

	2018	2017
PATRIMONIO NETTO	100.648	224.165
Patrimonio libero	96	448
Fondo di dotazione dell'ente	552	14.177
Patrimonio vincolato	100.000	209.541
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	64.148	62.350
Debiti	23.936.959	17.720.395
Fondi realizzazione progetti	22.737.723	16.946.413
Debiti verso banche	982.620	609.139
Debiti verso fornitori	127.250	92.874
Debiti tributari e sociali	28.541	21.325
Debiti verso collaboratori	17.271	12.649
Debiti diversi	43.554	37.996
Ratei e risconti passivi	70.947	32.370
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	24.172.702	18.039.280

Nota: per una lettura più dettagliata del Bilancio d'Esercizio, completo di Nota Integrativa, si rimanda al sito www.acra.it





Ricavi

	2018	2017
Proventi da enti istituzionali per realizzazione progetti:	11.683.288	10.295.012
Progetti finanziati da Enti Governativi Italiani	1.794.614	2.325.559
Progetti finanziati da Unione Europea	2.875.747	4.312.914
Progetti finanziati da Enti Governativi esteri	2.739.422	890.111
Progetti finanziati da Enti sovranazionali	1.702.902	934.481
Progetti finanziati da fondazioni	1.086.508	818.604
Progetti finanziati da altri donatori	1.484.095	1.013.343
Ricavi dei coordinamenti nei paesi di intervento	4.694	4.023
Proventi da attività commerciali	252.807	174.818
Proventi diversi	719.907	914.808
TOTALE RICAVI	12.660.696	11.388.661

Costi

	2018	2017
Costi per realizzazione progetti:	11.683.288	10.295.012
Progetti finanziati da Enti Governativi Italiani	1.794.614	2.325.559
Progetti finanziati da Unione Europea	2.875.747	4.312.914
Progetti finanziati da Enti Governativi esteri	2.739.422	890.111
Progetti finanziati da Enti sovranazionali	1.702.902	934.481
Progetti finanziati da fondazioni	1.086.508	818.604
Progetti finanziati da altri donatori	1.484.095	1.013.343
Costi dei coordinamenti nei paesi di intervento	65.753	74.215
Costi da attività commerciali	230.086	127.523
Oneri diversi	681.474	891.464
TOTALE COSTI	12.660.600	11.388.214

UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	96	448
----------------------------------	-----------	------------



Partnership col settore privato

Aziende e Fondazioni

ACRA lavora con **aziende** e **fondazioni private** in una visione strategica per promuovere insieme progetti di sviluppo sempre più sostenibile e una crescita economica sempre più inclusiva. In particolare, ACRA incentiva **partnership** e percorsi di **responsabilità sociale** d'impresa che coinvolgono dipendenti, fornitori e clienti: volontariato aziendale, eventi charity, azioni di sostegno a progetti scolastici in Italia e di cooperazione nei Paesi in Via di Sviluppo e co-progettazione. Tratto distintivo dell'approccio di ACRA è la ricerca di **valori condivisi** e un rapporto basato sulla trasparenza di comunicazione e rendicontazione verso il donatore. Per il privato, una partnership con ACRA significa condividere 50 anni di impegno nel sociale, avere garanzia di **accountability** e **trasparenza** sull'uso dei fondi donati, aumentare il proprio **impatto sociale**.

Esempi di successo 2018

› Partnership strategica

Da 5 anni ACRA e il **Seminario Permanente Luigi Veronelli** hanno intrapreso un percorso di collaborazione fondato su valori condivisi e sul comune impegno per la sostenibilità ambientale, culturale ed alimentare. Il Seminario sostiene i nostri progetti con la donazione delle "seconde bottiglie", inviate dalle aziende vitivinicole italiane per essere recensite nella "Guida Oro i Vini Veronelli" e che ACRA utilizza per la raccolta fondi.

Dal 2017 ACRA e la B-Corporation **WAMI** (*Water With A Mission*) condividono l'obiettivo di lavorare per un mondo in cui tutti abbiano uguale accesso alle risorse idriche. WAMI contribuisce così ai progetti di ACRA per l'accesso all'acqua potabile e per la creazione di servizi igienici. La collaborazione ha sostenuto 6 interventi per l'accesso idrico in Senegal e, nel 2018, si è estesa al sostegno di un progetto in Tanzania.

› Crowdfunding

Ride With A Mission: la prima campagna di raccolta fondi nata dai valori condivisi di ACRA, **WAMI** e **IRD - Squadra Corse**. I ciclisti di IRD hanno dato vita a una gara virtuale per raggiungere un numero sempre più alto di donazioni che hanno contribuito a realizzare gli allacciamenti all'acqua potabile in 5 scuole, a beneficio di più di 1.000 bambini del Distretto di Tenghory, in Senegal. **Fondazione Mediolanum** ha raddoppiato le donazioni raccolte.

› Sponsorizzazioni ed Eventi Charity

In occasione dei 50 anni di ACRA, **AccorHotels, AccorInvest, ibis Milano Centro** e lo chef stellato **Pietro Leemann** del ristorante Joia hanno organizzato una cena gourmet di raccolta fondi, improntata ai valori della sostenibilità culturale ed ambientale; l'evento ha coinvolto molte realtà dello storico quartiere di Porta Venezia a Milano, dove ha sede ACRA, e ha visto la partecipazione di 80 ospiti, oltre 20 aziende, esponenti delle istituzioni (Comune di Milano, Assolombarda), 3 Main Sponsor, 8 sponsor in kind tra cui Berlucchi, Alce Nero, WAMI. Grazie alla sponsorship del gruppo Accor e ai partecipanti, sono stati raccolti 15.000 € destinati al programma **Coltiviamo Sostenibilità** di ACRA.

› Progettazione congiunta

ST Microelectronics, azienda leader nella produzione internazionale di componenti elettronici, attraverso la sua *Corporate Foundation*, da due anni è partner di ACRA in un progetto finanziato dall'AICS sull'empowerment giovanile in Senegal attraverso l'informatizzazione.

› Donazione a sostegno di un progetto

PayPal Italia con l'obiettivo di contribuire a una società sempre più inclusiva e allo sviluppo delle comunità, ha deciso di supportare due progetti di ACRA in Senegal. La prima donazione è destinata alla

promozione dello sviluppo locale attraverso attività economiche rivolte ai giovani, la seconda al sostegno di progetti di accesso idrico e salute nelle scuole.

› Coinvolgimento dipendenti e clienti

I dipendenti di **WEKIWI Energia** hanno dedicato la loro *Giornata del Volontariato* a un'esperienza di turismo a km0 e interculturale partecipando alle passeggiate Migrantour. WEKIWI ha inoltre contribuito alla divulgazione del kit didattico "Il giro del mondo in 8 orti" per coinvolgere e sensibilizzare insegnanti e scuole al tema del consumo consapevole dell'energia.

› Servizi alle imprese

Grazie alle **competenze** sviluppate nei propri settori di intervento (acqua e sanitation, sicurezza e sovranità alimentare, educazione, ambiente ed energia) e alla rete di partner in Europa, Africa, Asia e America Latina, ACRA offre servizi di consulenza a diversi attori. Gli esperti di settore di ACRA hanno partecipato al fianco di alcune imprese specializzate quali, ARS Progetti, A.E.S.A., RINA, IBF e altri, ad appalti per **consulenze su progetti internazionali**. Inoltre, ACRA offre servizi ad imprese interessate a sviluppare le proprie attività nei Paesi in cui opera, Italia inclusa: **studi di fattibilità, analisi territoriale, co-progettazione, formazione di maestranze locali, coinvolgimento delle comunità, in un'ottica di "Creating shared value" (CSV)**.



©Paolo Defila

Sostieni ACRA

DONA CON

- Carta di credito o PayPal su **sostieni.acra.it**
- **Bonifico bancario** intestato ad ACRA presso Banca Popolare di Milano, codice IBAN: IT37C050340170600000009075
- **Conto corrente postale** intestato ad ACRA su c/c n° 14268205

5X1000

Destinaci il tuo 5x1000! Un gesto che non ti costa nulla, ma per ACRA è un sostegno importante. Firma e inserisci nella tua dichiarazione dei redditi il Codice Fiscale di ACRA **97020740151**

LASCITO SOLIDALE

Fai un gesto di generosità e lungimiranza, richiedi la *"Guida al Lascito Solidale"*, scrivi a: **donatori@acra.it**

BENEFICI FISCALI - Per le donazioni effettuate nel 2018

ACRA è una **ONG** (Organizzazione Non Governativa) riconosciuta ai sensi della legge n. 49 del 26/02/1987 e della successiva legge n.125 dell'11/08/2014; una **ONLUS** (Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale) ai sensi del D. Lgs. n. 460/97; a seconda della normativa applicata alla donazione, le agevolazioni previste sono differenti. Il privato o l'azienda che effettua una donazione può decidere il trattamento fiscale di cui beneficiare, ricordando che: i benefici fiscali non sono cumulabili tra loro e le donazioni in contante non rientrano in alcuna agevolazione. **Per maggiori informazioni sulla deducibilità delle donazioni visita il sito: sostieni.acra.it**

Sedi ACRA nel mondo

ECUADOR

Ufficio Quito

Av. 9 de octubre N29-06 y Mariano Acosta
Ed. 9 de Octubre, segundo piso, Oficina 201
Quito, Ecuador
Tel. +593 (0)2 - 2 2902231

EL SALVADOR

Ufficio San Salvador

Urbanización Santa Elena,
Bulevar Santa Elena 31073, entre Calle Cerro
Verde Pte. Antiguo Cuscatlán, La Libertad,
San Salvador, El Salvador

HONDURAS

Ufficio Marcala

Col. Melgar Castro, Marcala, Dep. La Paz,
Honduras

NICARAGUA

Ufficio Managua

Reperto San Juan, de la UNIVAL
1/2 cuadra al Sur, Casa # 523
Calle El Carmen, Managua, Nicaragua
Tel. +505 227 746 76

INDIA

Ufficio Bangalore

24/4, 3rd floor, Haudin Road
Yellappa Chetty Layout, Ulsoor Road
Bangalore - 560042, India



ACRA

Via Lazzaretto 3, 20124 Milano, Italia
Tel: +39 02 27000291
CF: 97020740151
PEC: acra@acracert.org
info@acra.it
www.acra.it

BURKINA FASO

Ufficio di Ouagadougou

Quartier Zogona, Secteur 22,
BP 9288, Burkina Faso

Ufficio di Diapaga

Secteur 1, Diapaga, Burkina Faso

CIAD

Ufficio N'Djamena

Batiment AMASOT, Quartier Sabangali
BP 1099 - N'Djamena, Tchad

MOZAMBICO

Ufficio Maputo

Av. Karl Marx n. 1452 rc - Maputo
(Bairro Central), Moçambique
Tel. +258 - 852827260

NIGER

Ufficio Niamey

Quartier Dar es Salam, Avenue de la Radio,
BP 11067, Niamey, Niger

SENEGAL

Ufficio Dakar

Villa N°8613E, Quartier Sacré Cœur II
BP 21000 Dakar - Ponty, Sénégal
Tel. +221 33 827 64 13

Ufficio Ziguinchor

Villa N° 410
Quartier Goumel, Ziguinchor, Sénégal
Tel. +221 33 991 35 26 | +221 77 293 48 71

Ufficio Sédhiou

Villa N°327, Quartier Santassou,
Sédhiou, Sénégal
Tel. +221 33 995 04 83

TANZANIA

Ufficio Lugarawa

Ngongano Lodge - Lugarawa -
Ludewa District,
P.O. Box 807, Njombe, Tanzania
Tel. +255 766 736 225

Ufficio Iringa

Lugalo Area, Plot 197, Block 1B
P.O. Box 1348, Wilolesi, Iringa, Tanzania

ZANZIBAR

Ufficio Stone Town

P.o. Box, 3067, Vuga plot 525.
Stone Town, Zanzibar
Mail: zanzibar@acra.it



#ACRA